

Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024

Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2023
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2023
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024
Datum deponering	5 juni 2024

## INHOUD

Jaarverslag.....	2
Informatie over de rapportage en de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rapportage.....	2
Jaarrekening.....	4
Enkelvoudige jaarrekening.....	4
Balans.....	4
Toelichting op de jaarrekening.....	4
Algemene toelichting.....	4
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	5
Grondslagen.....	6
Balans.....	7
Overige toelichtingen.....	8
Ondertekening van de jaarrekening.....	11

## Jaarverslag

## Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

## Informatie over de rechtspersoon

		2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.	
Rechtsvorm van de rechtspersoon	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid	
Zetel van de rechtspersoon	Gemeente Heerenveen	
Registratienummer bij de Kamer van Koophandel	01120271	
Handelsnamen	Ketenzorg Friesland B.V.	
Classificatie van de rechtspersoon op basis van de wettelijke grootcriteria	Klein	
SBI-code	Samenwerkingsorganen op het gebied van gezondheidszorg en overige gezondheidszorgondersteunende diensten	
		2023
Straatnaam NL	K.R. Poststraat	
Huisnummer NL	70	
Postbusnummer	819	
Postcode NL	8440AV	
Vestigingsplaats NL	Heerenveen	

## Informatie over de rapportage

		2023
Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023	
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2023	
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2023	
Startdatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2022	
Einddatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2022	
Rapportageperiode afwijkend van een jaar (J/N)	Nee	

Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024

Type grondslag	Commercieel	2023
Rapporteringsvaluta van het document	Euro	
Geldeenheid waarin de cijfers in de jaarrekening zijn uitgedrukt		1
Datum van opmaak van de jaarrekening	4 juni 2024	
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja	
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024	
Heraanlevering van het document op basis van inhoudelijk en onoverkomelijke onjuistheden (J/N)	Nee	
Heraanlevering van het document op basis van technische en/of procesmatige onjuistheden (J/N)	Nee	
Publicatie WNT in de geconsolideerde en/of enkelvoudige jaarrekening danwel jaarrekening van een van de andere rechtspersonen binnen de groep	Enkelvoudig	

## Jaarrekening

### Enkelvoudige jaarrekening

#### Balans

		31 december 2023	31 december 2022
Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming		
<b>Activa</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen		€ 443.002	€ 311.428
Liquide middelen		€ 4.087.935	€ 4.160.837
Totaal van vlottende activa		€ 4.530.937	€ 4.472.265
Totaal van activa		€ 4.530.937	€ 4.472.265
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		€ 18.000	€ 18.000
Agio		€ 232.915	€ 232.915
Herwaarderingsreserves		€ 2.319.906	€ 1.849.776
Totaal van eigen vermogen		€ 2.570.821	€ 2.100.691
Voorzieningen		€ 8.930	€ 7.242
Kortlopende schulden		€ 1.951.186	€ 2.364.332
Totaal van passiva		€ 4.530.937	€ 4.472.265

### Toelichting op de jaarrekening

#### Algemene toelichting

#### Algemene toelichting

##### Beschrijving van de belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Het goed functioneren van de huisartsen bevorderen door huisartsen te faciliteren bij het inhoudelijk vaststellen, contracteren en verlenen van zorg, waaronder ketenzorg.

#### Groepsverhoudingen

### **Informatieverschaffing over groepsverhoudingen**

Ketenzorg Friesland B.V. behoort tot de Groep Dokterszorg Friesland. Aan het hoofd van deze groep staat Dokterszorg Friesland Holding B.V. te Heerenveen. De jaarrekening van Ketenzorg Friesland B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland Holding B.V.

## **Schattingen**

### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van de vennootschap zich diverse oordelen en schattingen. Indien dit voor een post in de jaarrekening is toegepast, dan is dat in het onderstaande toegelicht.

## **Fusies en overnames**

### **Informatieverschaffing over fusies en overnames**

In 2023 is door de moedermaatschappij Dokterszorg Friesland een traject opgestart om te komen tot een vereenvoudiging van de juridische structuur.

De voorgenomen structuurwijziging bestaat uit een aantal interne fusies waarbij ook de vennootschap betrokken is, als volgt:

- Doktersdiensten Friesland BV gaat fuseren met Ketenzorg Friesland BV
- Doktersacademie Friesland BV gaat fuseren met Dokterszorg Friesland Subholding BV
- Dokterszorg Friesland Subholding BV gaat fuseren met Dokterszorg Friesland Holding BV

Tegelijkertijd wijzigt de vennootschap de naam in 'Dokterszorg Friesland BV'. Het resultaat is dat de vennootschap Doktersdiensten Friesland BV per 1-1-2024 geheel zal zijn opgegaan in Ketenzorg Friesland BV. Dit heeft geen gevolgen voor de activiteiten zoals Doktersdiensten Friesland BV deze voor de groep uitvoerde; ook de handelsnaam blijft bestaan. De interne fusie heeft om die reden geen effect op de continuïteit van die werkzaamheden. Dit alles is notarieel verleden op 31 december 2023, waarna de nieuwe situatie op 1 januari 2024 is geëffectueerd.

De toepassing van de grondslagen is derhalve geheel gebaseerd op veronderstelde continuïteit van de bedrijfsvoering.

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarverslaggeving is ook overigens in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG opgesteld.

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Intercompany transacties tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

De overige in de balans voorkomende, hiervoor niet genoemde, actief- en passiefposten worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Intercompany transacties tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

De overige posten van de winst-en-verliesrekening, hiervoor niet genoemd, betreffen op het boekjaar drukkende baten en lasten.

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van deze jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Tevens worden dan de aard en de financiële omvang toegelicht in de jaarrekening.

#### **Beschrijving van de verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid**

Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers uit de vorige, vastgestelde jaarrekening van de vennootschap. Omwille van de vergelijkbaarheid kunnen vergelijkende cijfers geherrubriceerd zijn. Indien dat aan de orde is, dan is dat in de toelichting bij de betreffende rubrieken vermeld.

## **Pensioenregelingen**

### Grondslag van pensioenregelingen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vennootschap heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

## Grondslagen

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

#### Grondslag van liquide middelen

De liquide middelen zijn opgenomen voor de nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### Grondslag van voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de nominale bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

#### Grondslag van voorzieningen voor belastingverplichtingen

De vennootschap is - samen met andere groepsmaatschappijen - opgenomen in een fiscale eenheid voor de Omzetbelasting (FE BTW) en voor de Vennootschapsbelasting (FE VpB). Alle belastingposities worden in rekening-courant verrekend met Dokterszorg Friesland Holding BV en door deze afgewikkeld.

#### Grondslag van kortlopende schulden

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De eerste waardering vindt plaats tegen de reële waarde.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Grondslag van omzetverantwoording

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

#### Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, zoals vakantie en jubilea worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

#### Grondslag van overige bedrijfskosten

##### Gemeenschappelijke kosten

De kosten die voortkomen uit het centraal beheren en beschikbaar stellen van dienstverlening voor het primaire proces van de vennootschap worden intern doorbelast tegen kostprijs op basis van het werkelijke verbruik. Als geen administratieve vastlegging voorhanden is waarop de werkelijke afname kan worden gebaseerd, dan wordt de doorbelasting gebaseerd op de best mogelijke inschatting zoals vastgelegd door de leverende en de ontvangende vennootschap.

##### Grondslag van financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen resp. betaalde interest. Indien van toepassing is hieronder tevens opgenomen het netto resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

##### Grondslag van belastingen over de winst of het verlies

De vennootschap is aangemerkt als belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. Over het exploitatiesaldo wordt derhalve in beginsel winstbelasting gerekend.

## Balans

## Vorderingen

## Uitsplitsing

	31 december 2023	31 december 2022
<b>Vorderingen</b>		
Overige vorderingen	€ 443.002	€ 311.428
Totaal van vorderingen	€ 443.002	€ 311.428

## Liquide middelen

## Tekstuele toelichting

#### Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking aan de vennootschap.

Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen garanties afgegeven, die de vrije opneembaarheid beperken.

## Overige reserves

#### Informatieverschaffing over overige reserves

In de overeenkomst Ketenzorg die geldig was tot en met 2022 is vastgelegd dat de zorggroep een maximaal eigen vermogen kan aanhouden van 10% van de gerealiseerde jaaromzet. De dotatie aan de reserves is daardoor beperkt tot het verschil van 10% van de jaaromzet en de beginstand van de reserves. Het meerdere boven deze dotatie wordt door middel van nacalculatie aan de zorgverzekeraars terugbetaald.

In de overeenkomst met de zorgverzekeraars zoals die per 1-1-2023 is afgesloten is het volgende geregeld:- de niet-bestede zorgkosten worden 100% nagecalculeerd;- de niet-bestede O&I gelden worden nagecalculeerd voorzover deze het bedrag van 15% van de omzet overschrijden.Het niet na te calculeren deel van de ontvangen vergoeding O&I-ketenzorg is in het bovenstaande apart zichtbaar gemaakt.

Voor andere activiteiten gelden de contractuele of andere voorwaarden die daarbij zijn overeengekomen. De bestemming van het netto-resultaat volgt daarin de afspraken als die de onderliggende overeenkomsten zijn gemaakt. Vanaf 2020 betreft dat de activiteiten Gecombineerde Leefstijl Interventie (Gli). Daarin zijn geen beperkingen opgenomen die tot nacalculatie leiden.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Tekstuele toelichting

#### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tot het moment van opstellen van de jaarrekening zijn geen rechten en plichten bekend geworden die tot vermelding in deze jaarrekening leiden.

#### Beschrijving van de aard van niet uit de balans blijvende verplichtingen

De vennootschap is op 1 januari 2024 betrokken in een aantal interne fusies. Hierdoor worden de activiteiten vergroot; daarnaast worden de aandelen verhangen naar het Groepshoofd Dokterszorg Friesland BV. Deze gebeurtenissen hebben geen invloed op de waardering van activa of op de continuïteit. Er hebben dan ook geen afwaarderingen, herwaarderingen of reserveringen plaatsgevonden die samenhangen met genoemde interne fusies.

#### Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap is voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Dokterszorg Friesland Holding B.V. als moedermaatschappij. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschaps- en omzetbelastingsschulden over de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheden.

### Overige toelichtingen

### Gemiddeld aantal werknemers

### Uitsplitsing

	2023	2022
<b>Gemiddeld aantal werknemers over de periode</b>		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	10.68	10.0
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>10.68</u>	<u>10</u>

### Tekstuele toelichting

#### Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

WNT-verantwoording 2023 Ketenzorg Friesland BV

De WNT is van toepassing op Ketenzorg Friesland B.V. Het voor Ketenzorg Friesland B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 182.000,- (het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, Klasse III, totaalscore 9 punten). Topfunctionaris M.J. van der Werff heeft geen dienstverband met Ketenzorg Friesland B.V. maar heeft een dienstverband met Dokterszorg Friesland Holding B.V. (een andere entiteit binnen de groep waartoe Ketenzorg Friesland B.V. behoort). In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Dokterszorg Friesland Holding B.V. aan Ketenzorg Friesland B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging.

Daarnaast factureren de toezichhoudende topfunctionarissen R.L. Kamman, F.J. Faas, H.J. Reesink en K.T. Visser niet aan Ketenzorg Friesland B.V. maar aan Dokterszorg Friesland Holding B.V. In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Dokterszorg Friesland Holding B.V. aan Ketenzorg Friesland B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging.

Naast de hieronder vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2023 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Fouterstel: In de WNT-verantwoording 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening 2022 van Dokterszorg Friesland Holding B.V. zijn ten onrechte de WNT-gegevens per topfunctionaris op groepsniveau opgenomen (de zogenoemde groepsverantwoording). Dit is niet in overeenstemming met (de toelichting op) de Uitvoeringsregeling WNT 2023. Als gevolg hiervan is in de WNT-verantwoording 2023 fouterstel toegepast door een WNT-verantwoording op instellingsniveau op te nemen in deze jaarrekening van Ketenzorg Friesland B.V., waarin de WNT-gegevens 2022 in overeenstemming met (de toelichting op) de Uitvoeringsregeling WNT 2023 zijn verantwoord. Hierbij is geconstateerd dat de bezoldiging (lees: de doorbelaste kosten) van topfunctionaris M.J. van der Werff € 7.427,71 hoger was dan het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum. Deze overschrijding betreft een onverschuldigde betaling die inmiddels aan Ketenzorg Friesland B.V. is terugbetaald. Voor topfunctionaris M.J. van der Werff zijn de gegevens over 2022 opgenomen in tabel 1a.



Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024

Voor topfunctionarissen R.L. Kamman, F.J. Faas, H.J. Reesink en K.T. Visser zijn de gegevens over 2022 opgenomen in tabel 1c. De verwerking van het fouterstel ten aanzien van deze topfunctionarissen heeft niet geleid tot onverschuldigde betalingen.

Op bovenstaande wijze past Ketenzorg Friesland B.V. fouterstel toe conform artikel 5d Uitvoeringsregeling WNT.

## Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

### Bezoldiging van leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand: Specificatie

Naam van topfunctionaris	M.J. van der Werff	2023
Naam van topfunctionaris	M.J. van der Werff	
Functie(s)	Raad van bestuur	
Aanvang functievervulling	1 januari 2023	
Einde functievervulling	31 december 2023	
Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE		0.4
Dienstbetrekking?	Nee	
<b>Bezoldiging inclusief onverschuldigde betalingen</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		€ 70.282
Subtotaal		€ 70.282
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 72.800
Bezoldiging		€ 70.282
Fouterstel in verantwoording WNT	Nee	

### Bezoldiging van leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand: Specificatie: Voorgaande periode

Naam van topfunctionaris	M.J. van der Werff	2022
Naam van topfunctionaris	M.J. van der Werff	
Functie(s)	Raad van bestuur	
Aanvang functievervulling	1 januari 2022	
Einde functievervulling	31 december 2022	
Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE		0.4
Dienstbetrekking?	Nee	
<b>Bezoldiging inclusief onverschuldigde betalingen</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		€ 70.400
Subtotaal		€ 70.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 70.400
Bezoldiging		€ 70.400

### Bezoldiging van toezichthoudende topfunctionarissen: Specificatie

Naam van toezichthoudende topfunctionaris	F.J. Faas	2023
Naam van toezichthoudende topfunctionaris	F.J. Faas	
Functie(s)	Lid	
Aanvang functievervulling	1 januari 2023	

Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024

		2023
Einde functievervulling	31 december 2023	
Bezoldiging inclusief onverschuldigde betalingen		€ 5.542
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 18.200
Bezoldiging		€ 5.542

		2023
Naam van toezichthoudende topfunctionaris H.J. Reesink		H.J. Reesink
Functie(s)	Lid	
Aanvang functievervulling	1 januari 2023	
Einde functievervulling	31 december 2023	
Bezoldiging inclusief onverschuldigde betalingen		€ 5.536
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 18.200
Bezoldiging		€ 5.536

		2023
Naam van toezichthoudende topfunctionaris K.T. Visser		K.T. Visser
Functie(s)	Lid	
Aanvang functievervulling	1 januari 2023	
Einde functievervulling	31 december 2023	
Bezoldiging inclusief onverschuldigde betalingen		€ 2.838
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 9.025
Bezoldiging		€ 2.838

		2023
Naam van toezichthoudende topfunctionaris R.L. Kamman		R.L. Kamman
Functie(s)	Voorzitter	
Aanvang functievervulling	1 januari 2023	
Einde functievervulling	31 december 2023	
Bezoldiging inclusief onverschuldigde betalingen		€ 8.183
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 27.300
Bezoldiging		€ 8.183

## Bezoldiging van toezichthoudende topfunctionarissen: Specificatie: Voorgaande periode

		2022
Naam van toezichthoudende topfunctionaris F.J. Faas		F.J. Faas
Functie(s)	Lid	
Aanvang functievervulling	1 januari 2022	
Einde functievervulling	31 januari 2022	
Bezoldiging		€ 5.290
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 17.600

		2022
Naam van toezichthoudende topfunctionaris H.J. Reesink		H.J. Reesink
Functie(s)	Lid	
Aanvang functievervulling	1 januari 2022	
Einde functievervulling	31 december 2022	
Bezoldiging		€ 5.322
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 17.600

Titel van het document	Publicatiestukken Ketenzorg Friesland B.V. 2023
Naam van de rechtspersoon	Ketenzorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	4 juni 2024

Naam van toezichthoudende topfunctionaris	K.T. Visser	2022
Functie(s)	Lid	
Aanvang functievervulling	1 januari 2022	
Einde functievervulling	31 december 2022	
Bezoldiging		€ 5.294
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 17.600

Naam van toezichthoudende topfunctionaris	R.L. Kamman	2022
Functie(s)	Voorzitter	
Aanvang functievervulling	1 januari 2022	
Einde functievervulling	31 december 2022	
Bezoldiging		€ 7.874
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 26.400

## Ondertekening van de jaarrekening

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger	M.J. van der Werff	2023
Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)	
Naam van de rechtspersoon die optreedt als bestuurder of commissaris	Dokterszorg Friesland Holding B.V.	
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen	
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	4 juni 2024	
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja	