

Ketenzorg Friesland BV
Heerenveen

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2024

waarin opgenomen de

Jaarrekening 2024

van

Ketenzorg Friesland BV

te

Heerenveen

Jaarrekening 2024

Heerenveen, 23 mei 2025

Ketenzorg Friesland BV
Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
Bestuursverslag Verslag interne toezichthouder	3
ADVIES AAN DE ALGEMENE VERGADERING	4
ORGANISATIE EN BESTUUR. VASTSTELLING JAARREKENING	5
JAARREKENING 2024	6
Balans per 31 december 2024	6
Winst- en verliesrekening over 2024	7
Kasstroomoverzicht over 2024	8
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	9
Toelichting op de balans per 31 december 2024	12
Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024	16
Ondertekening jaarrekening Ketenzorg Friesland BV	22
OVERIGE GEGEVENS	
Resultaatbestemming, vaststelling jaarrekening en statutaire zeggenschappen	23
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	24

Bestuursverslag | Verslag interne toezichthouder

Algemeen

Volgens de groottecriteria van BW 2 Titel 9 valt de vennootschap in de categorie 'klein'. Datzelfde geldt voor de toetsing aan de groottecriteria jaarverslaggeving zorg in het kader van de WMG. Op grond van deze conclusies maakt de vennootschap gebruik van de vrijstelling van de verplichting om een zelfstandig bestuursverslag op te nemen.

De vennootschap is onderdeel van een groep. De weergave van dit jaarverslag is opgenomen in het bestuursverslag van het Groepshoofd Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen. Tevens is een breder verslag van de activiteiten en uitkomsten van de Groep Dokterszorg opgenomen in het 'Jaardocument 2024'. Dit verslag is verkrijgbaar ten kantore van het groepshoofd Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

Het verslag van de interne toezichthouder is opgenomen in het financieel jaarverslag van Dokterszorg Friesland BV.

Heerenveen, 23 mei 2025

De Raad van Bestuur

Dokterszorg Friesland BV

M.J. van der Werff,

Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

Advies Raad van Commissarissen Dokterszorg Friesland BV aan de Algemene Vergadering inzake Ketenzorg Friesland BV

Het jaarbericht van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Dokterszorg Friesland BV inzake de jaarrekening en het daarin opgenomen jaarverslag van het bestuur over het boekjaar 2024 betreffende Ketenzorg Friesland BV luidt als volgt.

Wij hebben kennis genomen van:

- de door het bestuur opgemaakte jaarrekening over 2024 conform artikel 18.2 van de statuten;
- het door het bestuur opgestelde jaarverslag 2024 als bedoeld in artikel 18.2 van de statuten;
- het door de onafhankelijke accountant ter zake de jaarrekening uitgebrachte accountantsverslag;
- de strekking van de bij de jaarrekening 2024 door de onafhankelijke accountant af te geven controleverklaring.

In onze vergadering van 23 mei 2025 zijn de door het bestuur opgemaakte jaarrekening en het financieel jaarverslag aan ons voor advies voorgelegd. Aan deze stukken was het concept van het door de onafhankelijk accountant uitgebrachte verslag toegevoegd. Het bestuur en de onafhankelijk accountant hebben deze stukken nader toegelicht in onze vergadering. Op grond van de overlegde stukken en de door het bestuur en de onafhankelijk accountant gegeven toelichting, hebben wij in die vergadering het bestuur positief geadviseerd om deze jaarrekening en het jaarverslag ongewijzigd aan de Algemene Vergadering ter vaststelling aan te bieden.

Wij kunnen ons derhalve met de overlegde stukken en de gegeven toelichting verenigen en adviseren u als volgt:

- (a) te besluiten om, conform de geldende wet- en regelgeving en de statuten, het overschot uit exploitatie ad € 537.224 toe te voegen aan de algemene reserve
- (b) conform artikel 19.1 van de statuten de jaarrekening 2024 ongewijzigd vast te stellen.
- (c) positief te besluiten op het voorstel dat aan u zal worden gedaan om kwijting te verlenen aan de bestuurder voor het door het bestuur in het boekjaar 2024 gevoerde beleid en aan de RvC voor de uitoefening van zijn statutaire taak.

Wij merken nog op dat de Raad van Commissarissen de formeel toezichthouder is van Dokterszorg Friesland BV en niet direct van de groepsmaatschappijen. Ingevolge de statuten van die groepsmaatschappijen fungeert de Raad van Commissarissen van Dokterszorg Friesland BV evenwel als toezichthouder van alle juridische entiteiten die door aandelen- en stemverhoudingen tot de Groep Dokterszorg behoren.

Heerenveen, 23 mei 2025

De Raad van Commissarissen,
Dokterszorg Friesland BV
H.J. Reesink (voorzitter)
F.J. Knoops
M. Voerman - van der Wal
W.R. Zuurbier

ORGANISATIE EN BESTUUR. VASTSTELLING JAARREKENING

Algemeen

Formele naam: Ketenzorg Friesland BV
Vestigingsplaats: Heerenveen, K.R. Poststraat 70-72

Opgericht op: 15 mei 2007
Nummer KvK: 01120271

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.000.
Van het maatschappelijk kapitaal is € 18.000 geplaatst en in geld volgestort.

Aandeelhouders en toezicht

Enig aandeelhouder: Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

De Algemene Vergadering van de vennootschap wordt uitgeoefend door het bestuur van Dokterszorg Friesland BV.

Ketenzorg Friesland BV is een 100% deelneming van Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

Dokterszorg Friesland BV is een 100% deelneming van de Friese Huisartsen Vereniging (FHV), kantoor houdende te Zwolle.

De Algemene Vergadering (AV) van Dokterszorg Friesland BV wordt gevormd door een vertegenwoordiging van bestuursleden van de Friese Huisartsen Vereniging. Deze zijn volledig gemandateerd om besluiten te nemen die volgens de statuten aan de aandeelhouders zijn opgedragen.

De AV van Dokterszorg Friesland BV heeft het toezicht op het bestuur van de vennootschappen binnen de groep Dokterszorg opgedragen aan een onafhankelijke Raad van Commissarissen (zgn. getrapte toezicht).

Samenstelling statutaire directie in 2024

Enig bestuurder van de vennootschap is Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

Activiteiten:

Het goed functioneren van de huisartsen bevorderen door huisartsen te faciliteren bij het inhoudelijk vaststellen, contracteren en verlenen van zorg, waaronder ketenzorg.

Vaststelling van de jaarrekening 2023

De Algemene Vergadering heeft in de vergadering van 29 mei 2024 de jaarrekening 2023 ongewijzigd vastgesteld en ingestemd met de resultaatbestemming. De AV heeft vervolgens het bestuur en de Raad van Commissarissen kwijting verleend voor het gevoerde beleid en het toezicht daarop.

Vaststelling van de jaarrekening 2024

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt in de vergadering van 6 mei 2025. De Raad van Commissarissen heeft in de vergadering van 23 mei 2025 een positief advies gegeven aan de Algemene Vergadering om de opgemaakte jaarrekening ongewijzigd vast te stellen, het bestuur kwijting te verlenen voor het in het boekjaar gevoerde beleid en de RvC kwijting te verlenen voor het daarop gehouden toezicht.

In de Algemene Vergadering van 28 mei 2025 is door de Raad van Bestuur (RvB) de jaarrekening 2024 - voorzien van het advies van de Raad van Commissarissen - voorgelegd voor vaststelling, gevolgd door het voorstel om kwijting te verlenen voor het door de RvB gevoerde beleid in het verslagjaar en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Ter ondersteuning voor dit voorstel is het accountantsverslag over het verslagjaar gelijk met de jaarrekening ter inzage voorgelegd.

JAARREKENING 2024

Ketenzorg Friesland BV

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

in hele euro's

na resultaatbestemming

	31 december 2024	31 december 2023
<u>ACTIVA</u>		
B. VLOTTENDE ACTIVA		
III. Vorderingen		
1. Op handelsdebiteuren	2.413.364	406.566
2. Vorderingen op groepsmaatschappijen	4.095.874	-
5. Overige vorderingen	4.469	673
7. Overlopende activa	78.417	35.763
Totaal III. Vorderingen	6.592.124	443.002
V. Liquide middelen		
1. Bankrekeningen	2.736.514	4.087.935
C. TOTAAL activa	9.328.638	4.530.937
<u>PASSIVA</u>		
D. EIGEN VERMOGEN		
I. Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
II. Agio	232.915	232.915
IV. (Andere) wettelijke en statutaire reserves		
2. Statutaire	2.857.130	2.319.906
Totaal D. EIGEN VERMOGEN	3.108.045	2.570.821
E. Voorzieningen		
3. Overige	22.407	8.930
G. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		
5. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.283.793	885.863
7. Schulden aan groepsmaatschappijen	115.142	43.640
9. Belastingen en premies sociale verzekeringen	223.936	55.260
10. Schulden ter zake pensioenen	39.795	25.053
11. Overige schulden	848.946	815.244
12. Overige passiva	3.686.574	126.126
Totaal G. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	6.198.186	1.951.186
H. Totaal passiva	9.328.638	4.530.937

Ketenzorg Friesland BV

Resultatenrekening over 2024

in hele euro's

	Jaar 2024	Jaar 2023
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
16.1. Zorgverzekeringswet	5.174.599	4.625.720
20. Overige bedrijfsopbrengsten	5.404.331	-
Som der bedrijfsopbrengsten	10.578.930	4.625.720
Bedrijfslasten		
21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten (zorginkoop Ketenzorg)	478.060	413.572
22.1. Lonen en salarissen	3.801.657	1.367.928
22.2. Sociale lasten	502.596	116.846
22.3. Pensioenlasten	243.219	69.185
26. Overige bedrijfskosten	4.877.405	2.213.364
Som der bedrijfslasten	9.902.937	4.180.895
27.1. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	77.707	33.860
27.2. Rentelasten en soortgelijke kosten	2.423	1.359
Resultaat voor belasting	751.277	477.326
28. Belastingen	214.053	7.196
Resultaat boekjaar	537.224	470.130

Ketenzorg Friesland BV

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

in hele euro's en opgesteld volgens de indirecte methode

	Jaar 2024	Jaar 2023
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Bedrijfsresultaat	537.224	470.130
<u>Aanpassingen voor:</u>		
- Mutaties voorzieningen	13.477	1.688
	13.477	1.688
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>		
- Toename debiteuren	-2.006.798	-205.306
- Toename vorderingen op groepsmaatschappijen	-4.095.874	0
- Toename vorderingen en overlopende activa	-124.157	73.477
- Toename schuld rek.crt. groep	71.502	-164.108
- Toename crediteuren	397.930	-167.658
- Toename overige schulden	217.120	-114.200
- Toename overlopende passiva	3.562.871	32.820
	-1.977.406	-544.975
<u>Kasstroom uit bedrijfsoperaties *)</u>		
Ontvangen interest	77.707	255
Betaalde interest	2.423-	0
	75.284	255
Mutatie geldmiddelen	-1.351.421	-72.902
<u>Samenstelling geldmiddelen</u>		
	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Liquide middelen per begin boekjaar	4.087.935	4.160.837
Schulden aan kredietinstellingen per begin boekjaar	-	-
Geldmiddelen per begin boekjaar	4.087.935	4.160.837
Balansmutatie geldmiddelen in boekjaar	-1.351.421	-72.902
Geldmiddelen per einde boekjaar	2.736.514	4.087.935

Toelichting algemeen

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemeen

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarverslaggeving is ook overigens in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG opgesteld.

Structuurwijziging Groep Dokterszorg

In 2024 is door de moedermaatschappij Dokterszorg Friesland de juridische structuur vereenvoudigd.

De structuurwijziging omvatte uit een aantal interne fusies waarbij ook de vennootschap betrokken is, als volgt:

- Doktersdiensten Friesland BV is gefuseerd met Ketenzorg Friesland BV
 - Doktersacademie Friesland BV is gefuseerd met Dokterszorg Friesland Subholding BV
 - Dokterszorg Friesland Subholding BV is gefuseerd met Dokterszorg Friesland Holding BV
- Tegelijkertijd is de naam van de vennootschap gewijzigd in 'Dokterszorg Friesland BV'.

Het resultaat is dat de vennootschap Doktersdiensten Friesland BV per 1-1-2024 geheel is opgegaan in Ketenzorg Friesland BV. Dit heeft geen gevolgen voor de activiteiten zoals Doktersdiensten Friesland BV deze voor de groep uitvoerde; ook de handelsnaam blijft bestaan. De interne fusie heeft om die reden geen effect gehad op de continuïteit van die werkzaamheden.

Dit alles is notarieel verleden op 31 december 2023, waarna de nieuwe situatie op 1 januari 2024 is geëffectueerd.

De toepassing van de grondslagen is derhalve geheel gebaseerd op veronderstelde continuïteit van de bedrijfsvoering.

Fusie Ketenzorg Friesland BV en Doktersdiensten Friesland BV

In lijn met hetgeen hierboven beschreven is zijn op 1 januari 2024 Ketenzorg Friesland BV en Doktersdiensten Friesland BV met elkaar gefuseerd, waarbij Ketenzorg Friesland BV de verkrijgende vennootschap was, en Doktersdiensten Friesland BV de verdwijnende vennootschap. De fusie heeft de vorm van een juridische fusie ex. art. 2:309 BW.

In deze jaarrekening is de fusie verwerkt volgens de purchase accounting methode. Deze methode wordt voorgeschreven door B1 216.

Groepsverhoudingen

Ketenzorg Friesland B.V. behoort tot de Groep Dokterszorg Friesland. Aan het hoofd van deze groep staat Dokterszorg Friesland B.V. te Heerenveen. De jaarrekening van Ketenzorg Friesland B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland B.V.

Vergelijkende cijfers

Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers uit de vorige, vastgestelde jaarrekening van de vennootschap.

Omwille van de vergelijkbaarheid kunnen vergelijkende cijfers geherrubriceerd zijn. Indien dat aan de orde is, dan is dat in de toelichting bij de betreffende rubrieken vermeld.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van de vennootschap zich diverse oordelen en schattingen. Indien dit voor een post in de jaarrekening is toegepast, dan is dat in het onderstaande toegelicht.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Intercompany transacties tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn opgenomen voor de nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de nominale bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Schulden

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De eerste waardering vindt plaats tegen de reële waarde.

Overige activa en passiva

De overige in de balans voorkomende, hiervoor niet genoemde, actief- en passiefposten worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Intercompany transacties tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Belastingen

De vennootschap is - samen met andere groepsmaatschappijen - opgenomen in een fiscale eenheid voor de Omzetbelasting (FE BTW) en voor de Vennootschapsbelasting (FE VpB). Alle belastingposities worden in rekening-courant verrekend met Dokterszorg Friesland BV en door deze afgewikkeld.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van deze jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Tevens worden dan de aard en de financiële omvang toegeelicht in de jaarrekening.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Omzet

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Lonen en salarissen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, zoals vakantie en jubilea worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vennootschap heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste

Gemeenschappelijke kosten

De kosten die voortkomen uit het centraal beheren en beschikbaar stellen van dienstverlening voor het primaire proces van de vennootschap worden intern doorbelast tegen kostprijs op basis van het werkelijke verbruik. Als geen administratieve vastlegging voorhanden is waarop de werkelijke afname kan worden gebaseerd, dan wordt de doorbelasting gebaseerd op de best mogelijke inschatting zoals vastgelegd door de leverende en de ontvangende vennootschap.

Vennootschapsbelasting

De vennootschap is aangemerkt als belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. Over het exploitatiesaldo wordt derhalve in beginsel winstbelasting gerekend.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen resp. betaalde interest. Indien van toepassing is hieronder tevens opgenomen het netto resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Overige baten en lasten

De overige posten van de winst-en-verliesrekening, hiervoor niet genoemd, betreffen op het boekjaar drukkende baten en lasten.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente als een uitgave

Toelichting op de balans per 31 december 2024

B. VLOTTENDE ACTIVA

III. Vorderingen

1. Op handelsdebiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren zorgverzekeraars	2.300.142	406.371
Overige debiteuren	113.222	195
Totaal 1. Op handelsdebiteuren	2.413.364	406.566

Debiteuren Zorgverzekeraars betreft openstaande vorderingen uit hoofde van declaraties. Dit zijn regulier vastgestelde bedragen die door verzekeraars in het volgende boekjaar geheel zijn betaald.

2. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen	4.095.874	-
Dokterswacht Friesland BV te Heerenveen	-	-
	4.095.874	-

De vorderingen op groepsmaatschappijen hebben een looptijd korter dan één jaar. Over de vorderingen op groepsmaatschappijen is, voor zover het saldi binnen de fiscale eenheid VB betreft, geen rente berekend.

5. Overige vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te ontvangen bedragen	4.469	673
Totaal 5. Overige vorderingen	4.469	673

Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

7. Overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitbetaalde bedragen	78.123	1.903
Nog te ontvangen bedragen	294	33.860
Totaal 7. Overlopende activa	78.417	35.763

V. Liquide middelen

1. Bankrekeningen

	31-12-2024	31-12-2023
Rekening-courant Rabobank	1.236.514	287.935
Reserveringsrekeningen Rabobank	1.500.000	3.800.000
Totaal 1. Bankrekeningen	2.736.514	4.087.935

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking aan de vennootschap. Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen garanties afgegeven, die de vrije opneembaarheid beperken.

D. EIGEN VERMOGEN

I. Gestort en opgevraagd kapitaal

	31-12-2024	31-12-2023
Gewone aandelen	18.000	18.000
Totaal I. Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000

Enig aandeelhouder is Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

II. Agio

	31-12-2024	31-12-2023
	232.915	232.915
Totaal II. Agio	232.915	232.915

Het agio vormde al een onderdeel van het eigen vermogen bij de overname van de aandelen van de vennootschap in 2014.

IV. (Andere) wettelijke en statutaire reserves

2. Statutaire

	31-12-2024	31-12-2023
Algemene reserve gecontracteerde ketens	1.849.776	1.849.776
Algemene reserve O&I-activiteiten (Organisatie&Infrastructuur)	1.163.006	439.465
Algemene reserve overige activiteiten	155.652-	30.665
Totaal 2. Statutaire	2.857.130	2.319.906

Het verloop in het verslagjaar was als volgt:

Saldo per 31-12-2023 gecontacteerde ketens (tot en met 2022)	1.849.776	1.849.776
Bij: Positief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-
Af: Negatief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-

Saldo per 31-12-2024	1.849.776	1.849.776
----------------------	-----------	-----------

Saldo per 31-12-2023 O&I-activiteiten (2023 en verder)	439.465	-
Bij: Positief exploitatieresultaat in het verslagjaar	723.541	439.465
Af: Negatief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-

Saldo per 31-12-2024	1.163.006	439.465
----------------------	-----------	---------

Saldo per 31-12-2023 overige activiteiten	30.665	-
Bij: Positief exploitatieresultaat in het verslagjaar	186.317-	30.665
Af: Negatief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-

Saldo per 31-12-2024	155.652-	30.665
----------------------	----------	--------

In de overeenkomst met de zorgverzekeraars zoals die per 1-1-2023 is afgesloten is het volgende geregeld:

- de niet-bestede zorgkosten worden 100% nagecalculeerd;
- de niet-bestede O&I gelden worden nagecalculeerd voorzover deze het bedrag van 15% van de omzet overschrijden.

Het niet na te calculeren deel van de ontvangen vergoeding O&I-ketenzorg is in het bovenstaande apart zichtbaar gemaakt.

Voor andere activiteiten gelden de contractuele of andere voorwaarden die daarbij zijn overeengekomen. De bestemming van het netto-resultaat volgt daarin de afspraken als die de onderliggende overeenkomsten zijn gemaakt.

E. Voorzieningen

3. Overige

	31-12-2024	31-12-2023
Jubileumvoorziening ex RJ 271.4	22.407	8.930
Totaal 3. Overige	22.407	8.930
<i>Het verloop van de voorzieningen was als volgt:</i>		
Stand op 1 januari van het boekjaar	8.930	7.242
Bij: dotaties	13.477	1.688
Af: onttrekkingen en vrijval	-	-
Stand op 31 december van het boekjaar	22.407	8.930

De jubileumvoorziening is vastgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ 271).
De voorzieningen zijn voor het totale bedrag als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

G. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

5. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren algemeen	808.449	522.210
Crediteuren zorginkoop	378.801	363.653
Betalingen onderweg	96.543	-
Totaal 5. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.283.793	885.863

De crediteuren zorginkoop bestaan vooral uit vastgestelde, maar nog verschuldigde betalingen aan huisartsen en aan de overige ketenpartners.

7. Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen	-	43.640
Dokterswacht Friesland BV te Heerenveen	115.142	-
Totaal 7. Schulden aan groepsmaatschappijen	115.142	43.640

De rekening-courant met Groepsmaatschappijen hebben alle een looptijd korter dan één jaar.

9. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
Te betalen termijnen loonaangiften	206.277	55.260
Af te dragen btw	17.659	-
Totaal 9. Belastingen en premies sociale verzekeringen	223.936	55.260

Dit betreffen de nog af te dragen werkgeversheffingen en ingehouden loonheffing over de maand december van het boekjaar.

10. Schulden ter zake pensioenen

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te af te dragen premies aan het pensioenfonds PFZW	39.795	25.053
Totaal 10. Schulden ter zake pensioenen	39.795	25.053

11. Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Schulden uit hoofde van vakantiegelden	149.368	40.926
Schulden uit hoofde van verlofdagen	240.063	52.650
Overige schulden ter zake van salarissen en toeslagen	4.397	2.520
Te betalen nabalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2019	-	7.434
Te betalen nabalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2020	7.664	12.313
Te betalen nabalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2021	34.341	52.626
Te betalen nabalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2022	119.489	494.557
Te betalen nabalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2023	152.218	152.218
Te betalen nabalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2024	141.406	-
Totaal 11. Overige schulden	848.946	815.244

De overige schulden ter zake van salarissen en toeslagen betreffen bedragen waarvan de betalings- verplichting in het boekjaar is ontstaan, maar waarvan de betaling in het volgende boekjaar zal plaatsvinden.

De 'Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars' betreffen het saldo van het exploitatieresultaat dat boven de met de zorgverzekeraars afgesproken grens van het eigen vermogen van 15% (*) van de omzet uitkomt. Deze zogenoemde 'winstklem' is vastgelegd in de overeenkomst van Ketenzorg met de zorgverzekeraars. Deze afspraak hangt samen met het risico op dubbeldeclaraties dat de zorgverzekeraar loopt: als de verzekeraar zowel Ketenzorg als de zorgverlener heeft betaald, dan komt het niet uitgegeven deel voor ketenzorg via de nacalculatie terug bij de verzekeraars.

De schuld nacalculatie 2020 en 2021 is inmiddels grotendeels opgevraagd. De nacalculatie 2022 dient nog door een aantal kleinere labels te worden teruggevorderd: dit zal naar verwachting in de loop van 2025 door deze verzekeraars worden afgerond. De nacalculatie 2023 is in 2024 door Zilveren Kruis in behandeling genomen ten behoeve van alle betrokken verzekeraars. Zilveren Kruis heeft de ontvangst van de opgave bevestigd, maar is nog niet overgegaan tot de daadwerkelijke invordering.

12. Overige passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te betalen algemene kosten	13.663	113.703
Nog te betalen kosten zorginkoop	21.191	12.423
Vooruit ontvangen projectbijdragen en subsidies	887.087	-
Nog te besteden financiering O&I en Innovatie	2.668.157	-
Nog te verrekenen nacalculatie PM-module met huisartsen	96.476	-
Totaal 12. Overige passiva	3.686.574	126.126

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

De 'Nog te betalen kosten zorginkoop' bevatten alle bedragen waarvan bekend is dat deze nog gedeclareerd of gefactureerd zullen worden, maar waar nog geen factuur of vordering voor is ingediend. De raming is gebaseerd op de in het KIS vastgelegde opdrachten die ten grondslag liggen aan de zorginkoop. voortgaande jaar.

14. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Door de vennootschap zijn langlopende verplichtingen aangegaan uit hoofde van softwarelicenties tot een bedrag van € 975.875 voor de duur van minder dan één jaar en tot een bedrag van € 975.875 voor de duur van tussen één jaar en twee jaar.

De vennootschap is voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Dokterszorg Friesland B.V. als moedermaatschappij. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschaps- en omzetbelastingsschulden over de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheden

Gebeurtenissen na balansdatum

De vennootschap is op 1 januari 2024 betrokken in een aantal interne fusies. Hierdoor worden de activiteiten vergroot; daarnaast worden de aandelen verhangen naar het Groepshoofd Dokterszorg Friesland BV. Deze gebeurtenissen hebben geen invloed op de waardering van activa of op de continuïteit. Er hebben dan ook geen afwaarderingen, herwaarderingen of reserveringen plaatsgevonden die samenhangen met genoemde interne fusies

Tot het moment van opstellen van de jaarrekening zijn geen rechten en plichten bekend geworden die tot vermelding in deze jaarrekening leiden.

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

16. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

16.1. Zorgverzekeringswet

<i>II. Omzet Keten zorg activiteiten</i>	<i>Jaar 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Bruto-omzet zorgketens	24.386.152	19.801.576
Bruto-omzet Organisatie & Infrastructuur Keten zorg	4.305.935	5.542.205
Bruto-omzet GLI	1.568.709	1.546.579
Bruto omzet Kwetsbare Ouderen	3.002.500	-
Verrekeningen met verzekeraars (voorgaande jaren)	78-	1.693
Subtotaal: bruto-omzet Zorgverzekeringswet	33.263.218	26.892.053
Af: kostprijs omzet zorgketens en Kwetsbare Ouderen	26.627.406-	20.841.025-
Af: kostprijs omzet GLI	1.461.213-	1.425.308-
Subtotaal: kostprijs omzet Zorgverzekeringswet	28.088.619-	22.266.333-
Totaal 16.1. Zorgverzekeringswet	5.174.599	4.625.720

Ten opzichte van de jaarrekening 2023 is een presentatiecorrectie doorgevoerd met betrekking tot de omzet Keten zorg activiteiten. De correctie betreft het aanpassen van de rubricering van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten naar de rubriek 'kostprijs omzet', voor zover het gelden betreft waarover Keten zorg Friesland B.V. geen materiële risico's loopt. De aanpassing is verwerkt in overeenstemming met RJ 270.

De aanpassing in 2024 is ook verwerkt in de vergelijkende cijfers over 2023.

20. Overige bedrijfsopbrengsten

	<i>Jaar 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Omzet diensten praktijkmanagement aan huisartsen	542.426	-
Omzet declaraties praktijkmanagement	1.367.384	-
Af: doorbetaald uit hoofde van kassiersfunctie	101.544-	-
Subtotaal praktijkmanagement	1.808.266	-
Declaraties O&I - Regio	2.207.544	-
Declaraties O&I - Wijk	978.506	-
Af: niet gerealiseerd omzet O&I	471.977-	-
Subtotaal Organisatie & Infrastructuur	2.714.073	-
Declaraties Innovatie - Meer Tijd voor de Patiënt	584.850	-
Declaraties Innovatie - ICT Versnellingsgelden	-	-
Mutatie: niet gerealiseerde omzet Innovatiegelden	105.324	-
Subtotaal Innovatiegelden	690.174	-
Omzet andere dienstverlening	121.943	-
Gerealiseerde omzet projecten Dokterszorg	69.875	-
Subtotaal omzet projecten	191.818	-
Totaal 20. Overige bedrijfsopbrengsten	5.404.331	-

De overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op de overige bedrijfsopbrengsten van v/h Doktersdiensten Friesland BV. De fusie tussen Keten zorg Friesland BV en Doktersdiensten Friesland BV per 1-1-2024 is niet verwerkt in de vergelijkende cijfers.

BEDRIJFSLASTEN

21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten (zorginkoop Ketenzorg)

<u>De kosten van uitbesteed werk zijn als volgt samengesteld:</u>	%	Jaar 2024	%	Jaar 2023
Kosten zorginkoop voorgaande jaren	4	18.101	-8	-34.206
Opleiding ZM en motiverende gesprekstechnieken	52	247.804	43	176.753
Ontwikkel- en evaluatiekosten DBC	15	70.749	29	118.807
Nacalculatie/winstklem weerstandsvermogen KZF	30	141.406	37	152.218
Totaal Directe kosten zorginkoop Ketenzorg	9%	478.060	9%	413.572

De post 'Nacalculatie/winstklem weerstandsvermogen KZF' betreft het bedrag dat van de gedeclareerde bedragen voor de ketens - na aftrek van de organisatiekosten - niet is uitgegeven aan zorgkosten. Dit bedrag wordt in 2025/2026 aan de zorgverzekeraars terugbetaald naar rato van hun aandeel in de gedeclareerde bedragen. Deze nacalculatie hangt samen met de contractuele afspraak inzake het overnemen van het risico op dubbeldeclaraties van overige ketenpartners door de zorgverzekeraars. Met ingang van 2023 is een nieuwe contractvorm afgesloten en bedraagt de nacalculatie op zorgkosten 100% en op O&I op het resultaat boven 15% van het eigen vermogen.

22. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

<u>Brutosalarissen</u>	Jaar 2024	Jaar 2023
Salariskosten Management en bedrijfsvoering Ketenzorg	224.887	538.325
Salariskosten administratie en ondersteuning	350.732	55.463
Salariskosten praktijkmanagers	1.175.605	-
Salariskosten ondersteuning Praktijkmanagers	83.614	-
Salariskosten andere medewerkers	92.605	-
Salariskosten medewerkers t.b.v. uitvoering Regioplan	141.687	-
Ziekengelden personeel in loondienst	122.691	-
Doorberekende salariskosten personeel in loondienst	1.148.705	656.863
Af: door de vennootschap doorbelaste salariskosten	-	-
Af: ontvangen ziekengelden	20.537-	-
Totaal Brutosalarissen	3.319.989	1.250.651

In de doorberekende personeelskosten zijn de bedragen opgenomen van medewerkers die bij andere entiteiten binnen de Groep Dokterszorg in dienst zijn. Voor zover directe toerekening mogelijk is, is dat gedaan. De centraal gemaakte kosten zijn op basis van de geschatte afname van inzet doorberekend.

<u>Betaalde CAO-toeslagen</u>	Jaar 2024	Jaar 2023
Vakantietoelage	176.750	48.039
Uitbetaalde vakantiedagen minus vrijval voorziening	76.868	7.624
Beëindigingsovereenkomsten en andere éénmalige uitkeringen	29.285	7.426
Totaal Betaalde CAO-toeslagen	481.668	117.277

22.2. Sociale lasten

	Jaar 2024	Jaar 2023
Premies werknemersverzekeringen	502.596	116.846
Totaal 22.2. Sociale lasten	502.596	116.846

22.3. Pensioenlasten

	Jaar 2024	Jaar 2023
Premies pensioenverzekeringen	243.219	69.185
Totaal 22.3. Pensioenlasten	243.219	69.185

Het gemiddeld aantal personeelsleden over het verslagjaar bedraagt:

	Jaar 2024	Jaar 2023
In personen	67,0	18,3
In formatieplaatsen	34,82	10,68

Toelichting samenstelling en bezoldiging Raad van Commissarissen

De vennootschap is onderdeel van een groep; het toezicht op de groep wordt uitgeoefend door een Raad van Commissarissen (RvC), die werkzaam is op het niveau van de houdstermaatschappij van de aandelen van de vennootschap. Nadere gegevens over de samenstelling en de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen en in de specificatie WNT in deze toelichting.

Mededeling in het kader van de pensioenregeling

De pensioenpremie is in het boekjaar gelijk gebleven aan de premie in het voorgaande boekjaar en bedroeg gedurende het gehele verslagjaar 25,8%. De verdeling van de pensioenlast is ongewijzigd gebleven: 50% komt ten laste van de werknemer en 50% ten laste van de werkgever.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De actuele dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) is in 2024 gestegen van 106,3% naar 108,9%.

Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vennootschap heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Gegeven deze voor de werknemers beschikbare regeling ziet de vennootschap geen aanleiding om de pensioenvoorziening voor haar werknemers aan te passen.

26. Overige bedrijfskosten

	<i>Jaar 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Overige personeelskosten	196.501	52.102
Kosten extern personeel	804.447	239.597
Huisvestingskosten	3.335	1.616
Kosten automatisering	1.187.102	1.431.659
Kosten telecom	84.633	12.442
Organisatiekosten	2.601.387	475.948
Totaal 26. Overige bedrijfskosten	<u>4.877.405</u>	<u>2.213.364</u>

Specificatie Overige personeelskosten

	<i>Jaar 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Kosten gezondheidszorg personeel (Arbo)	2.541	2.250
Kosten bij- en nascholing personeel	56.177	4.509
Reis- en verblijfskosten	127.473	30.488
Kosten personeelsverzekeringen	-3.159	10.388
Overige personeelskosten	13.469	4.467
Totaal Overige personeelskosten	<u>196.501</u>	<u>52.102</u>

Specificatie Kosten extern personeel

	<i>Jaar 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Inhuur derden voor projecttaken	804.447	239.597
Totaal Kosten extern personeel	<u>804.447</u>	<u>239.597</u>

In 2024 zijn een groeiend aantal projecten met externe medewerkers uitgevoerd. Het betreft o.a. projecten in het kader van de continuïteit van de huisartsenzorg in Friesland. De inzet voor projecten en ontwikkeling was in 2023 lager, zodat ook minder externe inzet nodig was.

Specificatie Huisvestingskosten

	<i>Jaar 2024</i>	<i>Jaar 2023</i>
Kosten catering en keukenbenodigdheden	2.820	1.562
Overige huisvestingskosten	515	54
Totaal huisvestingskosten	<u>3.335</u>	<u>1.616</u>

Het aandeel huisvestingskosten op de totale huisvesting van de stafdiensten is onderdeel van de doorberekening van centraal geadmistreerde kosten. Deze zijn opgenomen onder de 'Overige organisatiekosten'.

<u>Specificatie kosten automatisering</u>	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Exploitatiekosten ICT	1.187.102	182.707
Licentiekosten specifieke software Ketenzorg (KIS)	-	1.248.952
Totaal kosten automatisering	<u>1.187.102</u>	<u>1.431.659</u>

De 'Exploitatiekosten ICT' betreffen vooral de bijdrage in de centrale kosten voor ICT.

<u>Specificatie kosten telecom</u>	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Telefoonkosten	84.633	12.442
Totaal kosten telecom	<u>84.633</u>	<u>12.442</u>

<u>Specificatie organisatiekosten</u>	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Kantoorbenodigdheden	25	38
Aandeel centrale kosten gezamenlijke bedrijfsvoering (materieel)	1.218.204	347.751
Terugnemen doorbelasting kosten topfunctionarissen WNT (2022/2023)	-	12.808-
Doorberekende organisatiekosten	72.656-	-
Totaal organisatiekosten	<u>2.601.387</u>	<u>475.948</u>

27.1. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Rentevergoeding arrangement creditgelden bank	77.707	33.860
Totaal 27.1. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>77.707</u>	<u>33.860</u>

27.2. Rentelasten en soortgelijke kosten

	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Rentelasten bank (rekening-courant en kosten)	2.423	1.359
Totaal 27.2. Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>2.423</u>	<u>1.359</u>

28. Belastingen

	<u>Jaar 2024</u>	<u>Jaar 2023</u>
Winstbelasting over het resultaat	104.652	7.196
Winstbelasting over voorgaande jaren	109.401	-
Totaal 28. Belastingen	<u>214.053</u>	<u>7.196</u>

De voorlopige berekende winstbelasting is de aan het boekjaar toe te rekenen Vennootschapsbelasting (VpB). De afwikkeling met de Belastingdienst wordt door Dokterszorg Friesland binnen de Fiscale Eenheid VpB gedaan. De schuld VpB over 2024 is daartoe overgedragen aan Dokterszorg Friesland. Dit bedrag is in rekening courant verrekend.

De aan het boekjaar toe te rekenen VpB is exclusief de afwikkeling van eventuele verschillen na de ontvangst van definitieve aanslagen van de Belastingdienst.

WNT-verantwoording 2024 Ketenzorg Friesland BV

De WNT is van toepassing op Ketenzorg Friesland BV. Het voor Ketenzorg Friesland BV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 €190.000 behorende bij het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse III, totaalscore 9 punten.

Topfunctionaris M.J. van der Werff heeft geen dienstverband met Ketenzorg Friesland B.V. maar heeft een dienstverband met Dokterszorg Friesland B.V. (een andere entiteit binnen de groep waartoe Ketenzorg Friesland B.V. behoort). In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Dokterszorg Friesland B.V. aan Ketenzorg Friesland B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging.

Daarnaast factureren de toezichthoudende topfunctionarissen R.L. Kamman, F.J. Faas, H.J. Reesink, M. Voerman – van der Wal en W.R. Zuurbier niet aan Ketenzorg Friesland B.V. maar aan Dokterszorg Friesland B.V. In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Dokterszorg Friesland B.V. aan Ketenzorg Friesland B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging. Voor R.L. Kamman bedroeg deze doorbelasting in 2024 minder dan € 2.100,-.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2024	
bedragen x C 1	M.J. van der Werff
Functiegegevens	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01-2024 t/m 31-12-2024
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,404
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
Subtotaal	€ 76.665
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 76.665
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0,00
Bezoldiging	€ 76.665
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2023	
bedragen x C 1	M.J. van der Werff
Functiegegevens	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01-2023 t/m 31-12-2023
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,400
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
Subtotaal	70.282
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	72.800
Bezoldiging	70.282

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024			
bedragen x € 1			
F.J. Faas		H.J. Reesink	
Lid		Lid	
Functiegegevens		Voorzitter	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01-2024 t/m 31-12-2024	01-01-2024 t/m 07-03-2024	08-03-2024 t/m 31-12-2024
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 5.782	€ 1.032	€ 7.150
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 19.000	€ 3.478	€ 23.283
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 5.782	€ 1.032	€ 7.150
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2023			
bedragen x € 1		F.J. Faas	H.J. Reesink
Functiegegevens		Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01-2023 t/m 31-12-2023		01-01-2023 t/m 31-12-2023
Bezoldiging			
Bezoldiging	5.542		5.536
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.200		18.200

Gegevens 2024		
bedragen x € 1		
M. Voerman - van der Wal		W.R. Zuurbier
Lid		Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01-2024 t/m 31-12-2024	08-03-2024 t/m 31-12-2024
Bezoldiging		
Bezoldiging	€ 5.724	€ 4.705
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 19.000	€ 15.522
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 5.724	€ 4.705
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2023		
bedragen x € 1		
M. Voerman - van der Wal		W.R. Zuurbier
Lid		Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging		
Bezoldiging	N.v.t.	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.v.t.	N.v.t.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R.L. Kamman	Voorzitter Raad van Commissarissen

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondertekening jaarrekening Ketenzorg Friesland BV

Raad van Bestuur:

Ondertekend te Heerenveen, 23 mei 2025

.....
M.J. van der Werff

Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

.....
N.T. van den Broek

Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

OVERIGE GEGEVENS

1. Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is als zelfstandig document aan deze jaarrekening toegevoegd.

2. Winstbestemming

Artikel 20 (deels) van de statuten luidt als volgt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst.
2. (...)
3. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

3. Voorstel winstbestemming 2024

Met inachtneming van de statuten stelt de directie van de vennootschap aan de algemene vergadering voor om het positieve resultaat over 2024 van € 537.224 toe te voegen aan de algemene reserve.

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering op 28 mei 2025 is dit voorstel reeds in de balans verwerkt.

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING