

Titel van het document	Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Naam van de rechtspersoon	Dokterszorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	28 mei 2025

Titel van het document	Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Naam van de rechtspersoon	Dokterszorg Friesland B.V.
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2024
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2024
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	28 mei 2025
Datum deponering	10 juni 2025

INHOUD

Jaarverslag.....	2
Informatie over de rapportage en de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rechtspersoon.....	2
Informatie over de rapportage.....	2
Bestuursverslag.....	3
Bestuursverslag.....	3
Jaarrekening.....	4
Geconsolideerde jaarrekening.....	4
Geconsolideerde balans.....	4
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening.....	5
Geconsolideerde kasstroomoverzicht.....	6
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	6
Algemene toelichting.....	6
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	8
Grondslagen.....	9
Balans.....	12
Winst-en-verliesrekening.....	16
Overige toelichtingen.....	17
Enkelvoudige jaarrekening.....	18
Balans.....	18
Winst-en-verliesrekening.....	19
Toelichting op de jaarrekening.....	19
Algemene grondslagen voor verslaggeving.....	19
Balans.....	19
Overige toelichtingen.....	24
Ondertekening van de jaarrekening.....	25
Overige gegevens.....	25
Accountantsverklaring	26
Inhoud van de accountantsverklaring	26

Jaarverslag

Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

Informatie over de rechtspersoon

		2024
Naam van de rechtspersoon	Dokterszorg Friesland B.V.	
Rechtsvorm van de rechtspersoon	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid	
Zetel van de rechtspersoon	Heerenveen	
Registratienummer bij de Kamer van Koophandel	54655587	
Handelsnamen	Dokterszorg Friesland B.V.	
Classificatie van de rechtspersoon op basis van de wettelijke groottecriteria	Middelgroot	
SBI-code	Financiële holdings	
		2024
Straatnaam NL	K.R. Poststraat	
Huisnummer NL	70	
Postcode NL	8441ER	
Vestigingsplaats NL	Heerenveen	

Informatie over de rapportage

Titel van het document
Naam van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Dokterszorg Friesland B.V.
28 mei 2025

		2024
Titel van het document	Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024	
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2024	
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2024	
Startdatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2023	
Einddatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2023	
Rapportageperiode afwijkend van een jaar (J/N)	Nee	
Jaarrekening bevat financiële informatie van een individuele rechtspersoon dan wel een groep van maatschappijen	Geconsolideerd en enkelvoudig	
Rapporteringsvaluta van het document	Euro	
Toegepaste mate van afronding		1
Type winst-en-verliesrekening	Categoriaal	
Type kasstroomoverzicht	Indirect	
Datum van opmaak van de jaarrekening	23 mei 2025	
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja	
Datum van vaststelling van de jaarrekening	28 mei 2025	
Heraanlevering van het document op basis van inhoudelijk en onoverkomelijke onjuistheden (J/N)	Nee	
Publicatie WNT in de geconsolideerde en/of enkelvoudige jaarrekening danwel jaarrekening van een van de andere rechtspersonen binnen de groep	Geconsolideerd	

Bestuursverslag

Bestuursverslag

Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag

Het bestuursverslag en het verslag interne toezichthouders is ter inzage beschikbaar ten kantore van de vennootschap.

2024

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

	31 december 2024	31 december 2023
Balans voor of na resultaatbestemming		
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	€ 33.267	€ 46.867
Financiële vaste activa	€ 31.894	
Totaal van vaste activa	€ 65.161	€ 46.867
Vlottende activa		
Vorraden	€ 10.000	€ 10.000
Vorderingen	€ 5.073.725	€ 4.474.595
Liquide middelen	€ 9.918.501	€ 9.457.515
Totaal van vlottende activa	€ 15.002.226	€ 13.942.110
Totaal van activa	€ 15.067.387	€ 13.988.977
Passiva		
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	€ 5.050.608	€ 4.782.775
Totaal van groepsvermogen	€ 5.050.608	€ 4.782.775
Voorzieningen	€ 116.631	€ 102.398
Kortlopende schulden	€ 9.900.148	€ 9.103.804
Totaal van passiva	€ 15.067.387	€ 13.988.977

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	2024	2023
Bruto-bedrijfsresultaat	€ 24.946.812	€ 22.847.513
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ -12.496.185	€ -11.449.354
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ -13.600	€ -19.600
Overige bedrijfskosten	€ -11.753.840	€ -10.736.825
Totaal van som der kosten	€ -24.263.625	€ -22.205.779
Totaal van bedrijfsresultaat	€ 683.187	€ 641.734
Financiële baten en lasten	€ 92.145	€ 54.347
Totaal van resultaat voor belastingen	€ 775.332	€ 696.081
Belastingen over de winst of het verlies	€ -298.530	€ -26.876
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	€ -186.500	
Totaal van resultaat na belastingen	€ 290.302	€ 669.205
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	€ 290.302	€ 669.205

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
Bedrijfsresultaat	€ 290.302	€ 669.205
Aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat		
Aanpassingen voor afschrijvingen	€ 13.600	€ 19.600
Toename (afname) van de voorzieningen	€ 14.233	€ 8.214
Overige aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	€ 208.969	
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	€ 236.802	€ 27.814
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname (toename) van handelsdebiteuren	€ -958.054	€ -1.416.389
Toename (afname) van handelscrediteuren	€ 607.764	€ -26.611
Afname (toename) van overige vorderingen	€ 358.924	€ -305.263
Toename (afname) van overige schulden	€ 188.580	€ 1.279.299
Totaal van veranderingen in werkkapitaal	€ 197.214	€ -468.964
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ 724.318	€ 228.055
Ontvangen interest	€ 105.783	€ 556
Betaalde interest	€ -13.638	€ -9
Betaalde winstbelasting	€ -355.477	€ -88.409
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	€ 460.986	€ 140.193
Toename (afname) van geldmiddelen		
Totaal van netto-kasstroom	€ 460.986	€ 140.193
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	€ 460.986	€ 140.193
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 9.457.515	€ 9.317.322
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 9.918.501	€ 9.457.515

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemene toelichting

Beschrijving van de belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Het oprichten en verwerven van, het deelnemen in, het samenwerken met, het voeren van de directie over andere ondernemingen, in welke rechtsvorm ook.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van de vennootschap zich diverse oordelen en schattingen. Indien dit voor een post in de jaarrekening is toegepast, dan is dat in het onderstaande toegelicht.

Consolidatie

Informatieverschaffing over consolidatie

Dokterszorg Friesland B.V. is een houdstermaatschappij. Zij heeft consolidatieplicht, omdat zij de overheersende zeggenschap kan uitoefenen en tevens de centrale leiding heeft binnen de groep (art. 2:406 lid 1 BW). Om deze reden is een geconsolideerde jaarrekening opgesteld voor Dokterszorg Friesland B.V.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De onderstaande vennootschappen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland B.V.:

- Dokterswacht Friesland B.V. te Heerenveen (100%);
- Ketenzorg Friesland B.V. te Heerenveen (100%);
- Dokterspraktijk Friesland B.V. (100%).

Geen consolidatieplicht

Sinds eind 2023 is Dokterspraktijk Friesland B.V. aandeelhouder van twee vennootschappen:

- Huisartsenpraktijk Cambuurplein B.V. te Leeuwarden (100%);
- Huisartsenpraktijk Heerenveen B.V. te Heerenveen (100%).

Deze vennootschappen worden aangehouden met het del om de aandelen weer te vervreemden. In de tijd dat Dokterspraktijk Friesland B.V. aandeelhouder is wordt zorg gedragen voor de bedrijfsvoering en worden noodzakelijke aanpassingen doorgevoerd om de vennootschappen te kunnen overdragen aan een andere partij.

In overeenstemming met art. 2:407 lid 1 BW maakt Dokterszorg Friesland B.V. gebruik van een consolidatievrijstelling voor deze vennootschappen. Voor het geheel van de groep is de betekenis van de vennootschappen te verwaarlozen en het belang wordt slechts gehouden om het te vervreemden. Om die reden is ervoor gekozen de vennootschappen niet op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland B.V.

Geconsolideerde belangen: Specificatie

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Dokterswacht Friesland B.V.		2024 Dokterswacht Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Dokterszorg Friesland Subholding B.V.		2024 Dokterszorg Friesland Subholding B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Doktersacademie Friesland B.V.		2024 Doktersacademie Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	
Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Doktersdiensten Friesland B.V.		2024 Doktersdiensten Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	

Titel van het document	Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Naam van de rechtspersoon	Dokterszorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	28 mei 2025

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen	2024
Dokterspraktijk Friesland B.V.	Dokterspraktijk Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen

Rechtspersoonsnamen van de geconsolideerde belangen Ketenzorg	2024
Friesland B.V.	Ketenzorg Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen

Fusies en overnames

Commercieel

Informatieverschaffing over fusies en overnames

In 2023 is door Dokterszorg Friesland een traject opgestart om te komen tot een vereenvoudiging van de juridische structuur. Dit traject liep gelijk met de aanvraag van vergunningen voor de zorginstellingen binnen de groep en met overige aanpassingen in de structuur en de governance die samenhangen met de verdere implementatie van wet- en regelgeving rond de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza).

Als gevolg van de structuurwijziging zijn een aantal interne fusies met ingang van 1 januari 2024 doorgevoerd:

- Doktersdiensten Friesland B.V. is gefuseerd met Ketenzorg Friesland B.V., waarna Doktersdiensten Friesland B.V. verdwenen is;
- Doktersacademie Friesland B.V. is gefuseerd met Dokterszorg Friesland Subholding B.V., waarna Doktersacademie Friesland B.V. verdwenen is;
- Dokterszorg Friesland Subholding B.V. is gefuseerd met Dokterszorg Friesland Holding B.V., waarna Dokterszorg Friesland Subholding B.V. verdwenen is.

Tegelijk met bovengenoemde interne fusies is de naam van Dokterszorg Friesland Holding B.V. gewijzigd in Dokterszorg Friesland B.V.

Het resultaat van bovengenoemde fusies is dat Dokterszorg Friesland B.V. per 1 januari 2024 aandeelhouder is van:

- Dokterswacht Friesland B.V.;
- Ketenzorg Friesland B.V.;
- Dokterspraktijk Friesland B.V.

De hierboven beschreven juridische wijzigingen hebben geen invloed op de activiteiten die binnen de groep worden uitgevoerd. Er is derhalve geen effect op de continuïteit van werkzaamheden. Om die reden is deze jaarrekening opgesteld op basis van veronderstelde continuïteit van de bedrijfsvoering.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarverslaggeving is ook overigens in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG opgesteld. Dit laatste vloeit voort uit de doorwerking van de toepassing van de regeling vanwege de opname van zorginstellingen in de geconsolideerde jaarverantwoording.

Activa en passiva zijn opgenomen voor de nominale waarde, tenzij in deze toelichting anders wordt vermeld.

De overige in de balans voorkomende, niet in de grondslagen genoemde, actief- en passiefposten worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Intercompany transacties tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

De overige posten van de winst-en-verliesrekening, niet in de grondslagen genoemd, betreffen op het boekjaar drukkende baten en lasten.

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van deze jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Tevens worden dan de aard en de financiële omvang toegelicht in de jaarrekening.

Beschrijving van de verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers uit de vorige, vastgestelde jaarrekening van de vennootschap.

Omwille van de vergelijkbaarheid kunnen vergelijkende cijfers geherrubriceerd zijn. Indien dat aan de orde is, dan is dat in de toelichting bij de betreffende rubrieken vermeld.

Leases

Grondslag van operationele leases

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Pensioenregelingen

Grondslag van pensioenregelingen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vennootschap heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- of vervaardigingsprijzen minus jaarlijkse afschrijvingen tegen een vaste percentages van de aanschafwaarde conform deels de desbetreffende beleidsregels, deels berekend over de geschatte economische levensduur.

Voor zelfstandig inzetbare materiële vaste activa geldt een activeringsgrens van € 5.000 per stuk. Indien de aanschaffingswaarde lager is, dan worden aankopen tot de exploitatie- kosten van het jaar gerekend.

Voor de afzonderlijke materiële vaste activa zijn de volgende afschrijvings-% gehanteerd:

Materiële vaste activa:

Verbouwingen 5%

Instrumentarium 10%

Medische inventarissen 10%

Kantoorinventaris 10%

Overige niet-medische inventarissen 10%

Communicatieapparatuur 20%

Automatiseringsapparatuur 20%

Bouwprojecten in uitvoering 0%

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van Dokterszorg Friesland B.V. gehanteerd.

Grondslag van voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Op de voorraadwaarde worden, indien noodzakelijk, voorzieningen voor incurantheid in mindering gebracht.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Grondslag van liquide middelen

De liquide middelen zijn opgenomen voor de nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Grondslag van voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de nominale bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is wordt dit meegenomen bij het bepalen van de omvang van de voorzieningen.

Grondslag van belastingverplichtingen

De vennootschap is, samen met andere groepsmaatschappijen, opgenomen in een fiscale eenheid voor de Omzetbelasting en voor de Vennootschapsbelasting. Alle belastingposities worden in rekening-courant verrekend met Dokterszorg Friesland B.V. en door deze afgewikkeld.

Grondslag van overige schulden

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De eerste waardering vindt plaats tegen de reële waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Grondslag van netto-omzet

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de tot dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, zoals vakantie en jubilea worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Grondslag van financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen resp. betaalde interest. Indien van toepassing is hieronder tevens opgenomen het netto resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Grondslag van overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De overige posten van de winst- en verliesrekening, hiervoor niet genoemd, betreffen op het resultaat van het boekjaar drukkende baten en lasten.

Grondslag van belastingen over de winst of het verlies

De fiscale eenheid waartoe Dokterszorg Friesland B.V. behoort is aangemerkt als belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. Over het exploitatiesaldo wordt derhalve in beginsel winstbelasting gerekend.

Grondslag van aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet geconsolideerde deelnemingen en tussen niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het moment van verwerving respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Grondslag van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente,

Titel van het document	Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Naam van de rechtspersoon	Dokterszorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	28 mei 2025

ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Balans

Materiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 31.517	€ 34.617
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.750	€ 12.250
Totaal van materiële vaste activa	€ 33.267	€ 46.867

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Het juridisch eigendom van alle materiële vaste activa berust geheel bij de betreffende BV (Dokterswacht). Op de gehele inventaris en bedrijfsuitrusting van Dokterswacht Friesland zijn geen zekerheden gesteld.

Financiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2024
Financiële vaste activa	
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	€ 31.894
Totaal van financiële vaste activa	€ 31.894

Vorderingen

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 80.508	
Kortlopende overige vorderingen		
Totaal van overige vorderingen	€ 4.993.217	€ 4.474.595
Totaal van vorderingen	€ 5.073.725	€ 4.474.595

Liquide middelen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen
De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking aan de vennootschap.

Groepsvermogen

Informatieverschaffing over groepsvermogen
Voor verdere toelichtingen ten aanzien van het vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Voorzieningen

Verloopoverzicht

	Voorziening voor jubileumuitkeringen	Totaal van voorzieningen
Voorzieningen aan het begin van de periode	€ 102.398	€ 102.398
Voorzieningen aan het einde van de periode	€ 102.398	€ 102.398

Verloopoverzicht: Voorgaande periode

	Voorziening voor jubileumuitkeringen	Totaal van voorzieningen
Voorzieningen aan het begin van de periode	€ 94.184	€ 94.184
Mutatie van voorzieningen		
Nieuw gevormde voorzieningen	€ 22.294	€ 22.294
Uitgaven ten laste van de voorziening gebracht	€ -14.080	€ -14.080
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 8.214	€ 8.214
Voorzieningen aan het einde van de periode	€ 102.398	€ 102.398

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Voorzieningen		
Voorziening voor jubileumuitkeringen	€ 116.631	€ 102.398
Totaal van voorzieningen	€ 116.631	€ 102.398

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over voorziening voor jubileumuitkeringen

De jubileumvoorziening is vastgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ 271).
De voorzieningen zijn voor het totale bedrag als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Uitsplitsing looptijd

	31 december 2024	31 december 2023
Voorzieningen		
Totaal van voorzieningen	€ 116.631	€ 102.398

Langlopende schulden

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over langlopende schulden

In 2024 is de nacalculatie 2023 door de NZa vastgesteld en zijn alle nog niet verrekenende bedragen van de jaren tot 2022 aan de nacalculatie 2023 toegevoegd. Het totaalbedrag over 2022 is in 2024 in de tarieven verrekend en door middel van een toeslag op het tarief aan Dokterswacht betaald. De berekende nacalculatie over 2024 zal in 2025 worden ingediend en kan in 2026 verrekend worden.

*) Eind 2024 resteert per saldo een vordering: deze is gerubriceerd onder de 'Overige vorderingen'.

De langlopende schulden bestaan uit bedragen "te verrekenen in tarieven".

Het verloop van de post "te verrekenen in tarieven" was dit verslagjaar als volgt:

Saldo per 31-12-2023: - € 47.287

Af: nog te verrekenen als toeslag op het tarief

- Toeslag in verband met oninbaarheid < 2% van gedeclareerd - € 17.770

Af: verrekend in dit boekjaar

- Af: verrekend via toeslag inzake eerdere jaren € 16.222

*Saldo per 31-12-2024: - € 48.835

De stand van de nacalculatie op balansdatum betreft de gecumuleerde, nog in de consulttarieven te verrekenen tekorten en overschotten met betrekking tot de budgetfinanciering tot en met het verslagjaar. De bedragen per jaarlaag zijn resp. zullen worden opgenomen in verzoeken tot nacalculatie die Dokterswacht Friesland per jaar bij de NZa indient.

De beleidsregel BR/REG-24133: 'Beleidsregel huisartsendienstenstructuur' (Nederlandse Zorgautoriteit - geldig met ingang van 1.1.2024) geeft daar de nadere regels voor.

De feitelijke verrekening in de tarieven vindt in principe plaats in het jaar t+2, waarbij t het betreffende boekjaar voorstelt. De te verrekenen tariefcomponent per consulteenheid wordt door middel van een tariefbeschikking vastgesteld.

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Kortlopende schulden		
Overige schulden	€ 5.712.619	€ 5.107.183
Overlopende passiva	€ 4.187.529	€ 3.996.621
Totaal van kortlopende schulden	€ 9.900.148	€ 9.103.804

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen regelingen

De vennootschap is op 1 januari 2024 betrokken in een aantal interne fusies. Hierdoor worden de activiteiten vergroot; daarnaast worden aandelen van groepsmaatschappijen verhangen naar het Groepshoofd Dokterszorg Friesland BV. Deze gebeurtenissen hebben geen invloed op de waardering van activa of op de continuïteit. Er hebben dan ook geen afwaarderingen, herwaarderingen of reserveringen plaatsgevonden die samenhangen met genoemde interne fusies.

Tot het moment van opstellen van de jaarrekening zijn geen andere rechten en plichten bekend geworden die tot vermelding in deze jaarrekening aanleiding geven.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Op balansdatum zijn geen lopende claims en rechtsgedingen aanhangig.

Beschrijving van de aard van niet uit de balans blijvende verplichtingen

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data. De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap vormt met de terzake gevoegde dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting c.q. vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Informatieverschaffing over operationele leases

Door vennootschappen binnen de Groep Dokterszorg zijn langlopende verplichtingen aangegaan met een resterende looptijd van 1 tot 11 jaar. Deze langlopende verplichtingen zijn als volgt gecategoriseerd:

Huur

0-1 jaar: 951.267
1-5 jaar: 2.426.100
> 5 jaar: 1.756.799

Lease

0-1 jaar: 25.547
1-5 jaar: 35.924
> 5 jaar: 0

Overige verplichtingen

0-1 jaar: 4.028.430
1-5 jaar: 8.358.591
> 5 jaar: 0

De huurverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op de huur van het pand aan de K.R. Poststraat te Heerenveen en de huur van de huisartsenposten in Dokkum, Drachten, Heerenveen, Leeuwarden en Sneek. De overige verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op het vervoer binnen Dokterswacht Friesland BV en licenties voor het gebruik van software.

Winst-en-verliesrekening

Brutomarge

Uitsplitsing verhoudingscijfer

	2024	2023
Verhoudingscijfer, in welke mate de netto-omzet ten opzichte van die van de vorige periode is gestegen of gedaald	10.45 %	23.62 %

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen: uitsplitsing

Uitsplitsing

	2024	2023
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	€ 9.872.921	€ 9.062.730
Sociale lasten	€ 1.684.223	€ 1.500.202
Pensioenlasten		
Pensioenpremies	€ 939.041	€ 886.422
Totaal van pensioenlasten	€ 939.041	€ 886.422
Totaal van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ 12.496.185	€ 11.449.354

Financiële baten en lasten

Uitsplitsing

	2024	2023
Financiële baten en lasten		
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 105.783	€ 66.872
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -13.638	€ -12.525
Totaal van saldo financiële baten en lasten	€ 92.145	€ 54.347

Belastingen

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Belastingen over de winst of het verlies		
Belastingen uit voorgaande boekjaren	€ 109.401	
Belastingen uit huidig boekjaar	€ 189.129	€ 26.876
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	€ 298.530	€ 26.876

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	2024	2023
Gemiddeld aantal werknemers over de periode		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	129.35	123.8
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	129.35	123.8

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Toelichting samenstelling en bezoldiging Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen bestond in 2024 uit gemiddeld 4 personen (2023: 3,5). De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedroeg in 2024 € 65.275 (2023: € 52.416).

Mededelingen in het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Binnen de groep Dokterszorg Friesland, waarvan Dokterszorg Friesland BV het groepshoofd is, is de WNT van toepassing op Dokterswacht Friesland BV en Ketenzorg Friesland BV.

Het voor Dokterswacht Friesland BV en Ketenzorg Friesland BV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 190.000. Dit is het bezoldigingsmaximum volgens de 'Regeling bezoldigingsmaxima zorg en jeugdhulp' voor klasse III (totaalscore 9 punten). Voor de bezoldiging van de topfunctionarissen wordt uitgegaan van de volledige bezoldiging zoals die wordt genoten bij Dokterszorg Friesland BV. De werkgeverskosten worden door Dokterszorg Friesland BV voor het van toepassing zijnde aandeel doorbelast aan Dokterswacht Friesland BV en Ketenzorg Friesland BV.

In het kader van de Governancecode Zorg is door de RvC een declaratiebeleid voor de Raad van Bestuur vastgesteld. Dit beleid is openbaar beschikbaar. Binnen dit beleid heeft de Remuneratiecommissies alle ingediende declaraties beoordeeld in het licht van het vastgestelde beleid.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans

		31 december 2024	31 december 2023
Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming		
Activa			
Vaste activa			
Financiële vaste activa		€ 4.512.551	€ 4.414.548
Totaal van vaste activa		€ 4.512.551	€ 4.414.548
Vlottende activa			
Vorderingen		€ 292.260	€ 327.248
Liquide middelen		€ 5.720.354	€ 1.063.063
Totaal van vlottende activa		€ 6.012.614	€ 1.390.311
Totaal van activa		€ 10.525.165	€ 5.804.859
Passiva			
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		€ 18.000	€ 18.000
Agio		€ 629.795	€ 629.795
Andere wettelijke reserves		€ 2.392.503	€ 2.533.770
Overige reserves		€ 2.010.310	€ 1.601.210
Totaal van eigen vermogen		€ 5.050.608	€ 4.782.775
Voorzieningen		€ 20.594	€ 20.594
Kortlopende schulden		€ 5.453.963	€ 1.001.490
Totaal van passiva		€ 10.525.165	€ 5.804.859

Winst-en-verliesrekening

	2024	2023
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	€ 231.741	€ 669.205
Overige baten en lasten na belasting	€ 58.561	
Totaal van resultaat na belastingen	€ 290.302	€ 669.205

Toelichting op de jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de grondslagen zoals vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Balans

Financiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Financiële vaste activa		
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	€ 4.512.551	€ 4.414.548
Totaal van financiële vaste activa	€ 4.512.551	€ 4.414.548

Deelnemingen: Volledig aansprakelijk: Specificatie

Rechtspersoonsnamen Dokterswacht Friesland B.V.		2024 Dokterswacht Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Rechtspersoonsnamen Ketenzorg Friesland B.V.		2024 Ketenzorg Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Rechtspersoonsnamen Dokterspraktijken Friesland B.V.		2024 Dokterspraktijken Friesland B.V.
Woonplaats van de rechtspersoon	Heerenveen	
Het verschaft aandeel in het geplaatste kapitaal		100 %

Vorderingen

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 80.508	€ 212.546
Kortlopende overige vorderingen		
Totaal van overige vorderingen	€ 159.012	€ 105.854
Overlopende activa		
Overige overlopende activa		€ 8.848
Totaal van overlopende activa	€ 52.740	€ 8.848
Totaal van vorderingen	€ 292.260	€ 327.248

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

Overige vorderingen

Informatieverschaffing over overige vorderingen

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking aan de vennootschap.
 Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen garanties afgegeven, die de vrije opneembaarheid beperken.

Eigen vermogen

Verloopoverzicht

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agio	Andere wettelijke reserves	Overige reserves	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen aan het begin van de periode	€ 18.000	€ 629.795	€ 2.533.770	€ 1.601.210	€ 4.782.775
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode					
Overboekingen			€ -22.469		€ -22.469
Allocatie van het resultaat			€ -118.798	€ 409.100	€ 290.302
Totaal van mutaties gedurende de periode			€ -141.267	€ 409.100	€ 267.833
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 18.000	€ 629.795	€ 2.392.503	€ 2.010.310	€ 5.050.608

Verloopoverzicht: Voorgaande periode

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agio	Andere wettelijke reserves	Overige reserves	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen aan het begin van de periode	€ 18.000	€ 629.795	€ 2.416.555	€ 1.049.220	€ 4.113.570
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode					
Overboekingen			€ 117.215		€ 117.215
Allocatie van het resultaat				€ 551.990	€ 551.990
Totaal van mutaties gedurende de periode			€ 117.215	€ 551.990	€ 669.205
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 18.000	€ 629.795	€ 2.533.770	€ 1.601.210	€ 4.782.775

Aandelenkapitaal

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

De vennootschap is op 9 februari 2012 bij notariële akte opgericht. Enig aandeelhouder is de Friese Huisartsenvereniging.

Agio

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over agio

Tot en met het verslagjaar is door de vennootschap voor € 116.558 agio gestort op de aandelen van Doktersacademie Friesland BV en € 60.000 op de aandelen van Doktersdiensten Friesland BV. De waarde van deze stortingen is opgenomen onder de post 'Deelnemingen in Groepsmaatschappijen'.

Daarnaast is in 2014 door de toenmalige aandeelhouder Ondernemende Huisartsenvereniging Friesland (OHF) agio betaald, bestemd om het vermogen van de Holding te versterken als risicokapitaal ten behoeve van toekomstige ontwikkelingen.

Andere wettelijke reserves

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Andere wettelijke reserves		
Wettelijke reserve deelnemingen	€ 2.392.503	€ 2.533.770
Totaal van andere wettelijke reserves	€ 2.392.503	€ 2.533.770

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over andere wettelijke reserves, onderscheiden naar hun aard

De wettelijke reserve deelnemingen is in 2012 ontstaan door dotatie na verkrijging van de aandelen van Dokterswacht Friesland BV op 21 februari 2012. De reserve bestaat uit het verschil tussen de verkregen waarde en de geleverde tegenprestatie (€ 1). Deze reserve is niet vatbaar voor enige uitkering.

Deze reserve moet worden aangehouden omdat bij de dochtermaatschappij Dokterswacht Friesland BV een reserve (RAK) aanwezig is die op grond van landelijke regelgeving is gevormd.

De reserve is in 2014 aangevuld door het verkrijgen van de aandelen van Ketenzorg Friesland BV door Dokterszorg Friesland Subholding BV. De hoogte van de aanvulling komt overeen met het aanwezige eigen vermogen volgens de eindbalans op 31-12-2013 van Ketenzorg Friesland BV. Op deze post wordt niet meer gemuteerd.

Resultaatbestemming

Tekstuele toelichting

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Met inachtneming van de statuten stelt de Raad van Bestuur van de vennootschap aan de Algemene Vergadering voor om het positieve resultaat over 2024 van € 290.302 toe te voegen aan de reserves.

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering op 28 mei 2025 is dit voorstel reeds in de balans verwerkt.

Voorzieningen

Verloopoverzicht

	Voorziening voor jubileumuitkeringen	Totaal van voorzieningen
Voorzieningen aan het begin van de periode	€ 20.594	€ 20.594
Voorzieningen aan het einde van de periode	€ 20.594	€ 20.594

Verloopoverzicht: Voorgaande periode

	Voorziening voor jubileumuitkeringen	Totaal van voorzieningen
Voorzieningen aan het begin van de periode	€ 18.160	€ 18.160
Mutatie van voorzieningen		
Nieuw gevormde voorzieningen	€ 2.434	€ 2.434
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 2.434	€ 2.434
Voorzieningen aan het einde van de periode	€ 20.594	€ 20.594

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Voorzieningen		
Voorziening voor jubileumuitkeringen	€ 20.594	€ 20.594
Totaal van voorzieningen	€ 20.594	€ 20.594

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over voorziening voor jubileumuitkeringen

De jubileumvoorziening is vastgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ 271).
De voorzieningen zijn voor het totale bedrag als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Uitsplitsing looptijd

	31 december 2024	31 december 2023
Voorzieningen		
Totaal van voorzieningen	€ 20.594	€ 20.594

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	31 december 2024	31 december 2023
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 4.572.035	€ 172.206
Overige schulden	€ 663.559	€ 510.580
Overlopende passiva	€ 218.369	€ 318.704
Totaal van kortlopende schulden	€ 5.453.963	€ 1.001.490

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over schulden aan groepsmaatschappijen

De rekening-courant met Groepsmaatschappijen hebben alle een looptijd korter dan één jaar. Over de rekeningcourantverhoudingen wordt 4% rente berekend, voor zover deze buiten de fiscale eenheid VpB zijn aangegaan.

Informatieverschaffing over overige schulden

Alle overige schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Door de vennootschap zijn langlopende verplichtingen aangegaan uit hoofde van huur tot een bedrag van € 370.787 voor de duur van minder dan één jaar, tot een bedrag van € 1.483.147 voor de duur van tussen één jaar en vijf jaar en tot een bedrag van € 1.112.361 voor de duur van langer dan vijf jaar, met een maximale looptijd van 11 jaar.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap is voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Dokterszorg Friesland B.V. als moedermaatschappij. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschaps- en omzetbelastingsschulden over de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheden.

Tot het moment van opstellen van de jaarrekening zijn geen andere rechten en plichten bekend geworden die tot vermelding in deze jaarrekening aanleiding geven.

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	2024	2023
Gemiddeld aantal werknemers over de periode		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	27.28	22.73
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	27.28	22.73

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen
De RvC bestond in 2024 uit gemiddeld 4 personen (2023: 4). In 2019 is door de Algemene Vergadering besloten om de vergoeding voor de toezichthouder vast te stellen conform de richtlijnen volgens de Wet Normering Topinkomens (WNT). Nadere gegevens hierover zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2024 van Dokterszorg Friesland B.V.

Ondertekening van de jaarrekening

Overige gegevens

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger N.T. van den Broek		2024 N.T. van den Broek
Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)	
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen	
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	23 mei 2025	
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja	
Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger M.J. van der Werff		2024 M.J. van der Werff
Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)	
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen	
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	23 mei 2025	
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja	
Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger M. Voerman - van der Wal		2024 M. Voerman - van der Wal
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)	
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen	
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	23 mei 2025	
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja	
Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger F.J. Knoop		2024 F.J. Knoop
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)	
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen	
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	23 mei 2025	
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja	
Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger H.J. Reesink		2024 H.J. Reesink
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)	
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen	

Titel van het document	Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Naam van de rechtspersoon	Dokterszorg Friesland B.V.
Datum van vaststelling van de jaarrekening	28 mei 2025

2024

Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	23 mei 2025
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

2024

W.R. Zuurbier

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger W.R. Zuurbier	
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Heerenveen
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	23 mei 2025
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

2024

Verwijzing naar de accountantsverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is als zelfstandig document aan deze jaarrekening toegevoegd.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Artikel 20 (deels) van de statuten luidt als volgt:

1. De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.
2. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet, de statuten of de regelgeving van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) moeten worden aangehouden.

Accountantsverklaring

Inhoud van de accountantsverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van commissarissen van Dokterszorg Friesland B.V. te Heerenveen

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Dokterszorg Friesland B.V. te Heerenveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Dokterszorg Friesland B.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek en de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 4 van het bestuursverslag, waarin het bestuur toelichting geeft op de wijze waarop frauderisico's zijn geïdentificeerd en welke maatregelen hieromtrent zijn genomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving en ongeautoriseerde handelingen in systemen. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Op basis van onze controlestandaarden gaan wij altijd uit van de veronderstelling dat bij de opbrengstverantwoording sprake is van een frauderisico. Het frauderisico bij opbrengstverantwoording van Dokterszorg Friesland B.V. is weerlegd voor de volgende stromen:

- Voor het normeringsbudget van de geconsolideerde vennootschap Dokterswacht Friesland B.V. is sprake van een jaarafsprake met het NZa, vaste tariefafspraken en een bestaand kader aan beleidsregels.
- Ten aanzien van de opbrengsten van de geconsolideerde vennootschap Ketenzorg Friesland B.V. is sprake van overeenkomsten met de zorgverzekeraars waarmee vaste prijsafspraken per zorgstraat worden gemaakt. Hierdoor is geen sprake van subjectieve bepalingen ten aanzien van de toerekening van de omzet.
- Risico's ten aanzien van niet-routinematige transacties hebben wij gecontroleerd als onderdeel van het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur.

Het door ons geïdentificeerde frauderisico en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Conform onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het bestuur, wat zich zou kunnen openbaren in oneigenlijke beïnvloeding van de cijfers door of op aangeven van het bestuur, hieronder valt:
- Transacties buiten de normale bedrijfsvoering, waaronder het (on)gunstiger voorstellen van de omzet door handmatige boekingen (memoriaalboekingen);

Bij de controle besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het management. Wij hebben onder andere de volgende werkzaamheden verricht:

- _ Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen en het opstellen van de financiële overzichten;
- _ Toetsen van de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht, waaronder specifiek de memoriaalboekingen;
- _ Onderzoeken van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering.

- _ Evalueren of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening wijzen op mogelijke vooringenomenheid.
- _ Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

- Boekingen rondom periode afsluitingen om zodoende de resultaten te beïnvloeden.

Uit onze werkzaamheden ten aanzien van deze geïdentificeerde risico's blijken geen bijzonderheden.

Bij de controle besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het management. Wij hebben onder andere de volgende werkzaamheden verricht:

- Evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen en het opstellen van de financiële overzichten;
- Toetsen van de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht, waaronder specifiek de memoriaalboekingen;
- Onderzoeken van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering.
- Evalueren of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening wijzen op mogelijke vooringenomenheid.
- Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Controleaanpak continuïteit

Zoals vermeld in het onderdeel 'Structuurwijziging Groep Dokterszorg' van de jaarrekening zijn de gehanteerde grondslagen gebaseerd op continuïteit van de bedrijfsvoering. Het bestuur heeft een continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd. Onze procedures om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Het beoordelen van de continuïteitsveronderstelling door het bestuur op basis van onze kennis van de entiteit en onze controlewerkzaamheden;
- Het nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gerede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- Het evalueren van de begrote (operationele) resultaten voor kalenderjaar 2025, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- verslag van de interne toezichthouder;
- advies aan de algemene vergadering;
- organisatie en bestuur, vaststelling jaarrekening;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling openbare jaarverantwoording WMG is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag het advies aan de algemene vergadering en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling openbare jaarverantwoording WMG, alsmede de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen

28 mei 2025

Titel van het document
Naam van de rechtspersoon
Datum van vaststelling van de
jaarrekening

Dokterszorg Friesland Holding B.V. Publicatiestukken 2024
Dokterszorg Friesland B.V.
28 mei 2025

BDO Audit & Assurance B.V.

E.J. Jongsma RA