

Ketenzorg Friesland BV
Heerenveen

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2025

waarin opgenomen de

Jaarrekening 2025

van

Ketenzorg Friesland BV

te

Heerenveen

Jaarrekening 2025

Heerenveen, 22 juni 2026

Ketenzorg Friesland BV
Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
Bestuursverslag Verslag interne toezichthouder	3
ADVIES AAN DE ALGEMENE VERGADERING	4
ORGANISATIE EN BESTUUR. VASTSTELLING JAARREKENING	5
JAARREKENING 2025	6
Balans per 31 december 2025	6
Winst- en verliesrekening over 2025	7
Kasstroomoverzicht over 2025	8
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	9
Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	15
WNT-verantwoording 2025	19
Ondertekening jaarrekening Ketenzorg Friesland BV	21
OVERIGE GEGEVENS	
Resultaatbestemming, vaststelling jaarrekening en statutaire zeggenschappen	22
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	23

Bestuursverslag | Verslag interne toezichthouder

Algemeen

Volgens de groottecriteria van BW 2 Titel 9 valt de vennootschap in de categorie 'klein'. Datzelfde geldt voor de toetsing aan de groottecriteria jaarverslaggeving zorg in het kader van de WMG. Op grond van deze conclusies maakt de vennootschap gebruik van de vrijstelling van de verplichting om een zelfstandig bestuursverslag op te nemen.

De vennootschap is onderdeel van een groep. De weergave van dit jaarverslag is opgenomen in het bestuursverslag van het Groepshoofd Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen. Tevens is een breder verslag van de activiteiten en uitkomsten van de Groep Dokterszorg opgenomen in het 'Jaardocument 2025'. Dit verslag is verkrijgbaar ten kantore van het groepshoofd Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

Het verslag van de interne toezichthouder is opgenomen in het financieel jaarverslag van Dokterszorg Friesland BV.

Heerenveen, 22 juni 2026

De Raad van Bestuur

Dokterszorg Friesland BV

M.J. van der Werff,
Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

N.T. van den Broek
Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

Advies Raad van Commissarissen Dokterszorg Friesland BV aan de Algemene Vergadering inzake Ketenzorg Friesland BV

Het jaarbericht van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Dokterszorg Friesland BV inzake de jaarrekening en het daarin opgenomen jaarverslag van het bestuur over het boekjaar 2025 betreffende Ketenzorg Friesland BV luidt als volgt.

Wij hebben kennis genomen van:

- de door het bestuur opgemaakte jaarrekening over 2025 conform artikel 18.2 van de statuten;
- het door het bestuur opgestelde jaarverslag 2025 als bedoeld in artikel 18.2 van de statuten;
- het door de onafhankelijke accountant ter zake de jaarrekening uitgebrachte accountantsverslag;
- de strekking van de bij de jaarrekening 2025 door de onafhankelijke accountant af te geven controleverklaring.

In onze vergadering van 20 mei 2026 zijn de door het bestuur opgemaakte jaarrekening en het financieel jaarverslag aan ons voor advies voorgelegd. Aan deze stukken was het concept van het door de onafhankelijk accountant uitgebrachte verslag toegevoegd. Het bestuur en de onafhankelijk accountant hebben deze stukken nader toegelicht in onze vergadering. Op grond van de overlegde stukken en de door het bestuur en de onafhankelijk accountant gegeven toelichting, hebben wij in die vergadering het bestuur positief geadviseerd om deze jaarrekening en het jaarverslag ongewijzigd aan de Algemene Vergadering ter vaststelling aan te bieden.

Wij kunnen ons derhalve met de overlegde stukken en de gegeven toelichting verenigen en adviseren u als volgt:

- (a) te besluiten om, conform de geldende wet- en regelgeving en de statuten, het overschot uit exploitatie ad € 2.033.204 toe te voegen aan de algemene reserves.
- (b) conform artikel 19.1 van de statuten de jaarrekening 2025 ongewijzigd vast te stellen.
- (c) positief te besluiten op het voorstel dat aan u zal worden gedaan om kwijting te verlenen aan de bestuurder voor het door het bestuur in het boekjaar 2025 gevoerde beleid en aan de RvC voor de uitoefening van zijn statutaire taak.

Wij merken nog op dat de Raad van Commissarissen de formeel toezichthouder is van Dokterszorg Friesland BV en niet direct van de groepsmaatschappijen. Ingevolge de statuten van die groepsmaatschappijen fungeert de Raad van Commissarissen van Dokterszorg Friesland BV evenwel als toezichthouder van alle juridische entiteiten die door aandelen- en stemverhoudingen tot de Groep Dokterszorg behoren.

Heerenveen, 22 juni 2026

De Raad van Commissarissen,
Dokterszorg Friesland BV
H.J. Reesink (voorzitter)
M. Voerman - van der Wal
G. Hoogterp
M. de Graaf
Y. de Vries

ORGANISATIE EN BESTUUR. VASTSTELLING JAARREKENING

Algemeen

Formele naam: Ketenzorg Friesland BV
Vestigingsplaats: Heerenveen, K.R. Poststraat 70-72

Opgericht op: 23 juni 2026
Nummer KvK: 01120271

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.000.
Van het maatschappelijk kapitaal is € 18.000 geplaatst en in geld volgestort.

Aandeelhouders en toezicht

Enig aandeelhouder: Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

De Algemene Vergadering van de vennootschap wordt uitgeoefend door het bestuur van Dokterszorg Friesland BV.

Ketenzorg Friesland BV is een 100% deelneming van Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

Dokterszorg Friesland BV is een 100% deelneming van de Friese Huisartsen Vereniging (FHV), kantoor houdende te Zwolle.

De Algemene Vergadering (AV) van Dokterszorg Friesland BV wordt gevormd door een vertegenwoordiging van bestuursleden van de Friese Huisartsen Vereniging. Deze zijn volledig gemandateerd om besluiten te nemen die volgens de statuten aan de aandeelhouders zijn opgedragen.

De AV van Dokterszorg Friesland BV heeft het toezicht op het bestuur van de vennootschappen binnen de groep Dokterszorg opgedragen aan een onafhankelijke Raad van Commissarissen (zgn. getrappt toezicht).

Samenstelling statutaire directie in 2025

Enig bestuurder van de vennootschap is Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

Activiteiten:

Het goed functioneren van de huisartsen bevorderen door huisartsen te faciliteren bij het inhoudelijk vaststellen, contracteren en verlenen van zorg, waaronder ketenzorg.

Vaststelling van de jaarrekening 2024

De Algemene Vergadering heeft in de vergadering van 28 mei 2025 de jaarrekening 2024 ongewijzigd vastgesteld en ingestemd met de resultaatbestemming. De AV heeft vervolgens het bestuur en de Raad van Commissarissen kwijting verleend voor het gevoerde beleid en het toezicht daarop.

Vaststelling van de jaarrekening 2025

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt in de vergadering van 22 juni 2026. De Raad van Commissarissen heeft in de vergadering van 22 juni 2026 een positief advies gegeven aan de Algemene Vergadering om de opgemaakte jaarrekening ongewijzigd vast te stellen, het bestuur kwijting te verlenen voor het in het boekjaar gevoerde beleid en de RvC kwijting te verlenen voor het daarop gehouden toezicht.

In de Algemene Vergadering van 23 juni 2026 is door de Raad van Bestuur (RvB) de jaarrekening 2025 - voorzien van het advies van de Raad van Commissarissen - voorgelegd voor vaststelling, gevolgd door het voorstel om kwijting te verlenen voor het door de RvB gevoerde beleid in het verslagjaar en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. Ter ondersteuning voor dit voorstel is het accountantsverslag over het verslagjaar gelijk met de jaarrekening ter inzage voorgelegd.

JAARREKENING 2025

Ketenzorg Friesland BV

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

in hele euro's
na resultaatbestemming

	31 december 2025	31 december 2024
<u>ACTIVA</u>		
B. VLOTTENDE ACTIVA		
III. Vorderingen		
1. Op handelsdebiteuren	892.683	2.413.364
2. Vorderingen op groepsmaatschappijen	58.740	4.095.874
5. Overige vorderingen	4.051	4.469
7. Overlopende activa	309.327	78.417
Totaal III. Vorderingen	1.264.801	6.592.124
V. Liquide middelen		
1. Bankrekeningen	10.472.079	2.736.514
C. TOTAAL activa	11.736.880	9.328.638
<u>PASSIVA</u>		
D. EIGEN VERMOGEN		
I. Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
II. Agio	232.915	232.915
IV. (Andere) wettelijke en algemene reserves		
2. Algemene	4.890.164	2.857.130
Totaal D. EIGEN VERMOGEN	5.141.079	3.108.045
E. Voorzieningen		
3. Overige	22.407	22.407
G. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		
5. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	773.357	1.283.793
7. Schulden aan groepsmaatschappijen	1.617.360	115.142
9. Belastingen en premies sociale verzekeringen	203.782	223.936
10. Schulden ter zake pensioenen	41.060	39.795
11. Overige schulden	835.333	848.946
12. Overige passiva	3.102.502	3.686.574
Totaal G. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	6.573.394	6.198.186
H. Totaal passiva	11.736.880	9.328.638

Ketenzorg Friesland BV

Resultatenrekening over 2025

in hele euro's

	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
16.1. Zorgverzekeringswet	5.839.289	5.174.599
20. Overige bedrijfsopbrengsten	<u>7.077.606</u>	<u>5.404.331</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	12.916.895	10.578.930
Bedrijfslasten		
21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten (zorginkoop Ketenzorg)	645.805	478.060
22.1. Lonen en salarissen	4.326.265	3.801.657
22.2. Sociale lasten	441.023	502.596
22.3. Pensioenlasten	225.655	243.219
26. Overige bedrijfskosten	<u>4.594.925</u>	<u>4.877.405</u>
Som der bedrijfslasten	10.233.673	9.902.937
27.1. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	38.804	77.707
27.2. Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>3.221</u>	<u>2.423</u>
Resultaat voor belasting	2.718.805	751.277
28. Belastingen	<u>685.771</u>	<u>214.053</u>
Resultaat boekjaar	<u><u>2.033.034</u></u>	<u><u>537.224</u></u>

Ketenzorg Friesland BV

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Opname van een kasstroomoverzicht is achterwege gelaten op grond van RJ 360.104. Het kasstroomoverzicht waarin Ketenzorg Friesland B.V. voor 100% is meegeconsolideerd is te vinden in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland B.V.

Toelichting algemeen

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarnaast is de jaarrekening opgesteld conform de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

De vennootschap behoort tot de Groep Dokterszorg Friesland, met Dokterszorg Friesland B.V. als groepshoofd. De jaarrekening van Ketenzorg Friesland B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland B.V.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de veronderstelling van continuïteit van de bedrijfsvoering.

Vergelijkende cijfers

Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers uit de vorige, vastgestelde jaarrekening van de vennootschap. Indien noodzakelijk voor een juiste vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers herclassificeerd. Dit is toegelicht bij de betreffende posten.

In het voorgaande boekjaar heeft een juridische fusie tussen groepsmaatschappijen plaatsgevonden. Deze fusie betrof entiteiten onder gemeenschappelijke leiding en heeft geen invloed op de waarderingsgrondslagen in het verslagjaar 2025.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen maakt het bestuur oordelen en schattingen die van invloed kunnen zijn op de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat. Deze hebben met name betrekking op opbrengstverantwoording bij ketenzorg en O&I-activiteiten, contractuele nacalculaties met zorgverzekeraars en personeelsgerelateerde voorzieningen. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van de gemaakte schattingen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemene waarderingsgrondslag

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, tenzij hieronder anders is vermeld.

Intercompany-verhoudingen en -transacties worden opgesteld uitgaande van de afzonderlijke jaarrekening. Eliminatie vindt plaats in de geconsolideerde jaarrekening van Dokterszorg Friesland B.V.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten indien materieel. Na eerste verwerking worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van agio, disagio of relevante transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde, onder aftrek van eventueel noodzakelijke voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap, tenzij anders vermeld.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit gestort kapitaal, agio en statutaire reserves. Mutaties in het eigen vermogen worden verwerkt conform de statuten en toepasselijke contractuele afspraken met zorgverzekeraars.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor juridische of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarvan de omvang redelijkerwijs kan worden geschat, en waarvan het waarschijnlijk is dat afwikkeling zal plaatsvinden.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de nominale bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de afwikkeling naar verwachting meer dan één jaar na balansdatum plaatsvindt, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Jubileumverplichtingen worden verwerkt conform RJ 271.

Schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van agio, disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Personeelsverplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van opgebouwde vakantie- en verlofrechten worden opgenomen als kortlopende schulden tegen nominale waarde. Jubileumverplichtingen worden verwerkt als voorziening conform RJ 271.

Belastingen

Ketenzorg Friesland B.V. maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting met Dokterszorg Friesland B.V. als moedermaatschappij.

De aan de vennootschap toe te rekenen vennootschapsbelasting wordt bepaald op basis van het resultaat volgens fiscale grondslagen en afzonderlijk toegerekend binnen de fiscale eenheid. Afwikkeling vindt plaats via rekening-courant met de moedermaatschappij.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet verwerkt, aangezien geen tijdelijke verschillen van materieel belang aanwezig zijn.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de hieraan toe te rekenen kosten over het verslagjaar. Kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Resultaten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben

Omzetverantwoording (RJ 270 – principal/agent)

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen aan de vennootschap zullen toevloeien en deze betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Voor transacties waarbij de vennootschap optreedt als principal worden opbrengsten en de daarmee samenhangende kosten bruto verantwoord.

Voor transacties waarbij de vennootschap optreedt als agent, en waarbij zij geen materieel risico loopt over de geleverde prestaties, worden uitsluitend de aan de vennootschap toekomende vergoedingen als omzet verantwoord. Doorbetalingen aan ketenpartners en andere derden in het kader van een kassiers- of bemiddelingsfunctie maken geen onderdeel uit van de omzet.

Contractuele resultaatsbeperkingen (winstklem / nacalculatie)

Met zorgverzekeraars zijn afspraken gemaakt over de aanwending van ontvangen gelden voor ketenzorg, Organisatie & Infrastructuur en innovatieactiviteiten.

Voor zover gerealiseerde resultaten op grond van deze contractuele afspraken uitstijgen boven overeengekomen vermogens- of bestedingsgrenzen, wordt het meerdere niet aangemerkt als vrij besteedbaar resultaat, maar als verplichting verantwoord. Deze verplichting wordt opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk overlopende passiva, afhankelijk van het verwachte moment van afrekening met de zorgverzekeraars.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) en kwalificeert als een toegezegde-pensioenregeling die feitelijk wordt behandeld als een defined contribution-regeling. De verschuldigde premie wordt als last in het resultaat verantwoord in het jaar waarop deze betrekking heeft.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

B. VLOTTENDE ACTIVA

III. Vorderingen

1. Op handelsdebiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren zorgverzekeraars	287.679	2.300.142
Overige debiteuren	605.004	113.222
Totaal 1. Op handelsdebiteuren	<u>892.683</u>	<u>2.413.364</u>

Debiteuren zorgverzekeraars betreft openstaande vorderingen uit hoofde van declaraties. Dit zijn regulier vastgestelde bedragen die door verzekeraars in het volgende boekjaar geheel zijn betaald.

2. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen	-	4.095.874
Huisartsenpraktijk Heerenveen BV te Heerenveen	58.740	-
	<u>58.740</u>	<u>4.095.874</u>

De vorderingen op groepsmaatschappijen hebben een looptijd korter dan één jaar. Over de vorderingen op groepsmaatschappijen is geen rente berekend.

5. Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen bedragen	4.051	4.469
Totaal 5. Overige vorderingen	<u>4.051</u>	<u>4.469</u>

Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

7. Overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vooruitbetaalde bedragen	38.804	78.123
Nog te ontvangen bedragen	270.523	294
Totaal 7. Overlopende activa	<u>309.327</u>	<u>78.417</u>

V. Liquide middelen

1. Bankrekeningen

	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant Rabobank	3.788.372	1.236.514
Reserveringsrekeningen Rabobank	6.683.707	1.500.000
Totaal 1. Bankrekeningen	<u>10.472.079</u>	<u>2.736.514</u>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking aan de vennootschap. Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen garanties afgegeven, die de vrije opneembaarheid beperken.

D. EIGEN VERMOGEN

I. Gestort en opgevraagd kapitaal

	31-12-2025	31-12-2024
Gewone aandelen	18.000	18.000
Totaal I. Gestort en opgevraagd kapitaal	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

Enig aandeelhouder is Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen.

II. Agio

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	232.915	232.915
Totaal II. Agio	<u>232.915</u>	<u>232.915</u>

Het agio vormde al een onderdeel van het eigen vermogen bij de overname van de aandelen van de vennootschap in 2014.

IV. (Andere) wettelijke en algemene reserves

2. Algemene

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Algemene reserve gecontracteerde ketens	1.849.776	1.849.776
Algemene reserve O&I-activiteiten (Organisatie&Infrastructuur)	1.766.777	1.163.006
Algemene reserve overige activiteiten	1.273.611	155.652-
Totaal 2. Algemene	<u>4.890.164</u>	<u>2.857.130</u>
<i>Het verloop in het verslagjaar was als volgt:</i>		
Saldo per 31-12-2024 gecontacteerde ketens (tot en met 2022)	1.849.776	1.849.776
Bij: Positief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-
Af: Negatief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-
Saldo per 31-12-2025	<u>1.849.776</u>	<u>1.849.776</u>
Saldo per 31-12-2024 O&I-activiteiten (2023 en verder)	1.163.006	439.465
Bij: Positief exploitatieresultaat in het verslagjaar	603.771	723.541
Af: Negatief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-
Saldo per 31-12-2025	<u>1.766.777</u>	<u>1.163.006</u>
Saldo per 31-12-2024 overige activiteiten	155.652-	30.665
Bij: Positief exploitatieresultaat in het verslagjaar	1.429.263	186.317-
Af: Negatief exploitatieresultaat in het verslagjaar	-	-
Saldo per 31-12-2025	<u>1.273.611</u>	<u>155.652-</u>

In de overeenkomst met de zorgverzekeraars zoals die per 1-1-2025 is afgesloten is het volgende geregeld:

- de niet-bestede zorgkosten worden 100% nagecalculeerd;
- de niet-bestede O&I gelden worden nagecalculeerd voorzover deze het bedrag van 15% van de omzet overschrijden.

Het niet na te calculeren deel van de ontvangen vergoeding O&I-ketenzorg is in het bovenstaande apart zichtbaar gemaakt.

Voor andere activiteiten gelden de contractuele of andere voorwaarden die daarbij zijn overeengekomen. De bestemming van het netto-resultaat volgt daarin de afspraken als die de onderliggende overeenkomsten zijn gemaakt.

E. Voorzieningen

3. Overige

	31-12-2025	31-12-2024
Jubileumvoorziening ex RJ 271.4	22.407	22.407
Totaal 3. Overige	22.407	22.407
<i>Het verloop van de voorzieningen was als volgt:</i>		
Stand op 1 januari van het boekjaar	22.407	8.930
Bij: dotaties	-	13.477
Af: onttrekkingen en vrijval	-	-
Stand op 31 december van het boekjaar	22.407	22.407

De jubileumvoorziening is vastgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ 271).
De voorzieningen zijn voor het totale bedrag als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

G. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

5. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren algemeen	762.166	808.449
Crediteuren zorginkoop	11.191	378.801
Betalingen onderweg	-	96.543
Totaal 5. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	773.357	1.283.793

7. Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2025	31-12-2024
Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen	1.498.492	-
Dokterswacht Friesland BV te Heerenveen	118.868	115.142
Totaal 7. Schulden aan groepsmaatschappijen	1.617.360	115.142

De rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen hebben alle een looptijd korter dan één jaar.

9. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
Te betalen termijnen loonaangiften	177.077	206.277
Af te dragen btw	26.705	17.659
Totaal 9. Belastingen en premies sociale verzekeringen	203.782	223.936

Dit betreffen de nog af te dragen werkgeversheffingen en ingehouden loonheffing over de maand december van het boekjaar.

10. Schulden ter zake pensioenen

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te af te dragen premies aan het pensioenfonds PFZW	41.060	39.795
Totaal 10. Schulden ter zake pensioenen	41.060	39.795

11. Overige schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden uit hoofde van vakantiegelden	134.536	149.368
Schulden uit hoofde van verlofdagen	241.435	240.063
Overige schulden ter zake van salarissen en toeslagen	4.244	4.397
Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2020	7.664	7.664
Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2021	34.341	34.341
Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2022	119.489	119.489
Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2023	152.218	152.218
Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars 2024	141.406	141.406
Totaal 11. Overige schulden	835.333	848.946

De overige schulden ter zake van salarissen en toeslagen betreffen bedragen waarvan de betalingsverplichting in het boekjaar is ontstaan, maar waarvan de betaling in het volgende boekjaar zal plaatsvinden.

De 'Te betalen nacalculatiebedragen aan zorgverzekeraars' betreffen het saldo van het exploitatieresultaat dat boven de met de zorgverzekeraars afgesproken grens van het eigen vermogen van 15% (*) van de omzet uitkomt. Deze zogenoemde 'winstklem' is vastgelegd in de overeenkomst van Ketenzorg met de zorgverzekeraars. Deze afspraak hangt samen met het risico op dubbeldeclaraties dat de zorgverzekeraar loopt: als de verzekeraar zowel Ketenzorg als de zorgverlener heeft betaald, dan komt het niet uitgegeven deel voor ketenzorg via de nacalculatie terug bij de verzekeraars.

12. Overige passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen algemene kosten	1.308.698	13.663
Nog te betalen kosten zorginkoop	-	21.191
Vooruit ontvangen projectbijdragen en subsidies	17.723	887.087
Nog te besteden financiering O&I	1.487.525	1.563.618
Nog te besteden financiering Innovatie	288.556	1.104.539
Nog te verrekenen nacalculatie PM-module met huisartsen	-	96.476
Totaal 12. Overige passiva	3.102.502	3.686.574

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar, waarbij een bedrag van € 880k uit de Nog te besteden financiering O&I respectievelijk € 289k uit de Nog te besteden financiering Innovatie in 2027 in de overeen te komen tarieven met de zorgverzekeraars zal worden verrekend.

14. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Door de vennootschap zijn langlopende verplichtingen aangegaan met een resterende looptijd van 1 tot 10 jaar. Deze langlopende verplichtingen zijn als volgt gecategoriseerd:

Looptijd	Categorie Huur en lease	Overig
0-1 jaar	-	999.599
1-5 jaar	-	-
> 5 jaar	-	-

Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van softwarelicenties tot een bedrag van € 999.599 voor de duur van minder dan één jaar.

Fiscale eenheid

De vennootschap is voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Dokterszorg Friesland B.V. als moedermaatschappij. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor vennootschaps- en omzetbelastingsschulden over de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheden.

Onzekerheden ontwikkelingen en impact wet DBA

In het kader van de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA) heeft Ketenzorg Friesland B.V. beoordeeld in hoeverre gebruik wordt gemaakt van zelfstandigen en welke risico's dit met zich meebrengt. Op dit moment is nog niet volledig duidelijk welke rollen binnen de organisatie mogelijk onder de kwalificatie schijnzelfstandigheid vallen. Om deze reden is er in de financiële verslaggeving geen schuldpositie opgenomen ten aanzien van de Wet DBA aan de Belastingdienst.

Gebeurtenissen na balansdatum

Tot het moment van opstellen van de jaarrekening zijn geen rechten en plichten bekend geworden die tot vermelding in deze jaarrekening leiden.

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

16. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

16.1. Zorgverzekeringswet

II. Omzet Ketenzorg activiteiten

	<i>Jaar 2025</i>	<i>Jaar 2024</i>
Bruto-omzet zorgketens	25.998.619	24.386.152
Bruto-omzet Organisatie & Infrastructuur Ketenzorg	5.860.811	4.305.935
Bruto-omzet GLi	2.417.321	1.568.709
Bruto omzet Kwetsbare Ouderen	3.457.108	3.002.500
Verrekeningen met verzekeraars (voorgaande jaren)	-	78-
<i>Subtotaal: bruto-omzet Zorgverzekeringswet</i>	<i>37.733.859</i>	<i>33.263.218</i>
Af: kostprijs omzet zorgketens en Kwetsbare Ouderen	29.613.740-	26.627.406-
Af: kostprijs omzet GLi	2.280.830-	1.461.213-
<i>Subtotaal: kostprijs omzet Zorgverzekeringswet</i>	<i>31.894.570-</i>	<i>28.088.619-</i>
Totaal 16.1. Zorgverzekeringswet	<u>5.839.289</u>	<u>5.174.599</u>

20. Overige bedrijfsopbrengsten

	<i>Jaar 2025</i>	<i>Jaar 2024</i>
Omzet diensten praktijkmanagement aan huisartsen	756.843	542.426
Omzet declaraties praktijkmanagement	1.401.908	1.367.384
Af: doorbetaald uit hoofde van kassiersfunctie	94.277-	101.544-
Subtotaal praktijkmanagement	2.064.474	1.808.266
Declaraties O&I - Regio	1.754.643	2.207.544
Declaraties O&I - Wijk	1.001.918	978.506
Af: niet gerealiseerd omzet O&I	92.330-	471.977-
Subtotaal Organisatie & Infrastructuur	2.664.231	2.714.073
Declaraties Innovatie - Meer Tijd voor de Patiënt	1.713.771	584.850
Declaraties Innovatie - ICT Versnellingsgelden	-	-
Mutatie: niet gerealiseerde omzet Innovatiegelden	487.145	105.324
Subtotaal Innovatiegelden	2.200.916	690.174
Omzet andere dienstverlening	40.820	121.943
Gerealiseerde omzet projecten Dokterszorg	107.165	69.875
Subtotaal omzet projecten	147.985	191.818
Totaal 20. Overige bedrijfsopbrengsten	<u>7.077.606</u>	<u>5.404.331</u>

BEDRIJFSLASTEN

21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten (zorginkoop Ketenzorg)

De kosten van uitbesteed werk zijn als volgt samengesteld:

	%	Jaar 2025	%	Jaar 2024
Kosten zorginkoop voorgaande jaren	22	145.206	4	18.101
Opleiding ZM en motiverende gesprekstechnieken	24	155.822	52	247.804
Ontwikkel- en evaluatiekosten DBC	11	70.000	15	70.749
Nacalculatie/winstklem weerstandsvermogen KZF	0	-	30	141.406
Opleidingskosten en oogzorg	43	274.777	0	-
Totaal Directe kosten zorginkoop Ketenzorg	11%	645.805	9%	478.060

De post 'Nacalculatie/winstklem weerstandsvermogen KZF' betreft het bedrag dat van de gedeclareerde bedragen voor de ketens - na aftrek van de organisatiekosten - niet is uitgegeven aan zorgkosten. Deze nacalculatie hangt samen met de contractuele afspraak inzake het overnemen van het risico op dubbeldeclaraties van overige ketenpartners door de zorgverzekeraars. Met ingang van 2023 is een nieuwe contractvorm afgesloten en bedraagt de nacalculatie op zorgkosten 100% en op O&I op het resultaat boven 15% van het eigen vermogen.

22. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

Brutosalarissen

	Jaar 2025	Jaar 2024
Salariskosten personeel	1.871.896	2.069.130
Ziekengelden personeel in loondienst	93.677	122.691
Doorberekende salariskosten personeel in loondienst	2.006.083	1.148.705
Af: door de vennootschap doorbelaste salariskosten	-	-
Af: ontvangen ziekengelden	18.572-	20.537-
Totaal Brutosalarissen	3.953.084	3.319.989

In de doorberekende personeelskosten zijn de bedragen opgenomen van medewerkers die bij andere entiteiten binnen de Groep Dokterszorg in dienst zijn. Voor zover directe toerekening mogelijk is, is dat gedaan. De centraal gemaakte kosten zijn op basis van de geschatte afname van inzet doorberekend.

Betaalde CAO-toeslagen

	Jaar 2025	Jaar 2024
Vakantietoeslag	160.146	176.750
Uitbetaalde vakantiedagen minus vrijval voorziening	17.013	76.868
Eindejaarsuitkering	180.050	198.765
Beëindigingsovereenkomsten en andere éénmalige uitkeringen	15.972	29.285
Totaal Betaalde CAO-toeslagen	373.181	481.668

22.1. Lonen en salarissen

4.326.265	3.801.657
-----------	-----------

22.2. Sociale lasten

	Jaar 2025	Jaar 2024
Premies werknemersverzekeringen	441.023	502.596
Totaal 22.2. Sociale lasten	441.023	502.596

22.3. Pensioenlasten

	Jaar 2025	Jaar 2024
Premies pensioenverzekeringen	225.655	243.219
Totaal 22.3. Pensioenlasten	225.655	243.219

Het gemiddeld aantal personeelsleden over het verslagjaar bedraagt:

	Jaar 2025	Jaar 2024
In personen	62,0	67,0
In formatieplaatsen	30,60	34,82

Toelichting samenstelling en bezoldiging Raad van Commissarissen

De vennootschap is onderdeel van een groep; het toezicht op de groep wordt uitgeoefend door een Raad van Commissarissen (RvC), die werkzaam is op het niveau van de houdstermaatschappij van de aandelen van de vennootschap. Nadere gegevens over de samenstelling en de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van Dokterszorg Friesland BV te Heerenveen en in de specificatie WNT in deze toelichting.

Mededeling in het kader van de pensioenregeling

De pensioenpremie is in het boekjaar gelijk gebleven aan de premie in het voorgaande boekjaar en bedroeg gedurende het gehele verslagjaar 25,8%. De verdeling van de pensioenlast is ongewijzigd gebleven: 50% komt ten laste van de werknemer en 50% ten laste van de werkgever.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De actuele dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) is in 2025 gestegen van 106,3% naar 117,7%.

Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De vennootschap heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Gegeven deze voor de werknemers beschikbare regeling ziet de vennootschap geen aanleiding om de pensioenvoorziening voor haar werknemers aan te passen.

26. Overige bedrijfskosten

	<i>Jaar 2025</i>	<i>Jaar 2024</i>
Overige personeelskosten	243.089	196.501
Kosten extern personeel	715.395	804.447
Huisvestingskosten	2.780	3.335
Kosten automatisering	1.548.292	1.187.102
Kosten telecom	432	84.633
Organisatiekosten	2.084.937	2.601.387
Totaal 26. Overige bedrijfskosten	<u>4.594.925</u>	<u>4.877.405</u>

Specificatie Overige personeelskosten

	<i>Jaar 2025</i>	<i>Jaar 2024</i>
Kosten gezondheidszorg personeel (Arbo)	1.089	2.541
Kosten bij- en nascholing personeel	33.151	56.177
Reis- en verblijfskosten	113.394	127.473
Kosten personeelsverzekeringen	60.946	-3.159
Overige personeelskosten	34.509	13.469
Totaal Overige personeelskosten	<u>243.089</u>	<u>196.501</u>

Specificatie Kosten extern personeel

	<i>Jaar 2025</i>	<i>Jaar 2024</i>
Inhuur derden voor projecttaken	715.395	804.447
Totaal Kosten extern personeel	<u>715.395</u>	<u>804.447</u>

Specificatie Huisvestingskosten

	<i>Jaar 2025</i>	<i>Jaar 2024</i>
Kosten catering en keukenbenodigdheden	679	2.820
Overige huisvestingskosten	2.101	515
Totaal huisvestingskosten	<u>2.780</u>	<u>3.335</u>

Het aandeel huisvestingskosten op de totale huisvesting van de stafdiensten is onderdeel van de doorberekening van centraal geadmistreerde kosten. Deze zijn opgenomen onder de 'Overige organisatiekosten'.

<u>Specificatie kosten automatisering</u>	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Exploitatiekosten ICT	1.548.292	1.187.102
Licentiekosten specifieke software Ketenzorg (KIS)	-	0
Totaal kosten automatisering	<u>1.548.292</u>	<u>1.187.102</u>

De 'Exploitatiekosten ICT' betreffen vooral de bijdrage in de centrale kosten voor ICT.

<u>Specificatie kosten telecom</u>	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Telefoonkosten	432	84.633
Totaal kosten telecom	<u>432</u>	<u>84.633</u>

<u>Specificatie organisatiekosten</u>	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Kantoorbenodigdheden	55	25
Accountantskosten	71.578	42.855
Advieskosten	15.343	98.351
PR kosten	93.670	4.164
Contributies en abonnementen	1.644	6.190
Contributie branchevereniging InEen	54.855	56.135
Vacatievergoedingen O&I	923.812	864.468
Overige organisatiekosten	40.179	383.651
Aandeel centrale kosten gezamenlijke bedrijfsvoering (materieel)	960.841	1.218.204
Doorberekende organisatiekosten	77.040-	72.656-
Totaal organisatiekosten	<u>2.084.937</u>	<u>2.601.387</u>

27.1. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Rentevergoeding arrangement creditgelden bank	38.804	77.707
Totaal 27.1. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>38.804</u>	<u>77.707</u>

27.2. Rentelasten en soortgelijke kosten

	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Rentelasten bank (rekening-courant en kosten)	3.221	2.423
Totaal 27.2. Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>3.221</u>	<u>2.423</u>

28. Belastingen

	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Winstbelasting over het resultaat	685.771	104.652
Winstbelasting over voorgaande jaren	-	109.401
Totaal 28. Belastingen	<u>685.771</u>	<u>214.053</u>

De voorlopige berekende winstbelasting is de aan het boekjaar toe te rekenen Vennootschapsbelasting (VpB). De afwikkeling met de Belastingdienst wordt door Dokterszorg Friesland binnen de Fiscale Eenheid VpB gedaan. De schuld VpB over 2025 is daartoe overgedragen aan Dokterszorg Friesland. Dit bedrag is in rekening courant verrekend.

De aan het boekjaar toe te rekenen VpB is exclusief de afwikkeling van eventuele verschillen na de ontvangst van definitieve aanslagen van de Belastingdienst.

WNT-verantwoording 2025 Ketenzorg Friesland BV

De WNT is van toepassing op Ketenzorg Friesland BV. Het voor Ketenzorg Friesland BV toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 €226.000 behorende bij het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse IV, totaalscore 10 punten.

Topfunctionarissen M.J. van der Werff en N.T. van den Broek hebben geen dienstverband met Ketenzorg Friesland B.V. maar hebben een dienstverband met Dokterszorg Friesland B.V. (een andere entiteit binnen de groep waartoe Ketenzorg Friesland B.V. behoort). In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Dokterszorg Friesland B.V. aan Ketenzorg Friesland B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging. Voor de omvang van het dienstverband van de topfunctionarissen is uitgegaan van de verdeelsleutel die is gehanteerd voor het doorbelasten van de kosten aan Ketenzorg Friesland B.V. waarbij rekening is gehouden met de omvang van het dienstverband bij de entiteit waar de topfunctionarissen een dienstverband hebben.

Daarnaast factureren de toezichthoudende topfunctionarissen F.J. Faas, H.J. Reesink, M. Voerman – van der Wal en W.R. Zuurbier niet aan Ketenzorg Friesland B.V. maar aan Dokterszorg Friesland B.V. In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Dokterszorg Friesland B.V. aan Ketenzorg Friesland B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025	
bedragen x C 1	M.J. van der Werff
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,413
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>83.013</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	93.338
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	83.013
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x C 1	M.J. van der Werff
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,404
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>76.665</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	76.665
Bezoldiging	76.665

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

bedragen x € 1	N.T. van den Broek
Functiegegevens	Lid Raad van Bestuur
Kalenderjaar	2025
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01-03 t/m 31-12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	10
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	313
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235
Maxima op basis van de normbedragen per maand	295.800
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	73.555
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)	
Bezoldiging in de betreffende periode	50.856
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	50.856
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	50.856
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025				
bedragen x € 1	H.J. Reesink	M. Voerman - van der Wal	F.J. Faas	W.R. Zuurbier
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 30-06
Bezoldiging				
Bezoldiging	9.282	6.353	6.299	3.223
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600	11.207
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	9.282	6.353	6.299	3.223
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024				
bedragen x € 1	H.J. Reesink	H.J. Reesink	M. Voerman - van der Wal	F.J. Faas
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Bezoldiging				
Bezoldiging	7.150	1.032	5.724	5.782
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.283	3.478	19.000	19.000
Gegevens 2024				
bedragen x € 1	W.R. Zuurbier			
Functiegegevens	Lid			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	08-03 t/m 31-12			
Bezoldiging				
Bezoldiging	4.705			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.522			

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondertekening jaarrekening Ketenzorg Friesland BV

Raad van Bestuur:

Ondertekend te Heerenveen, 22 juni 2026

.....
M.J. van der Werff

Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

.....
N.T. van den Broek

Raad van Bestuur Dokterszorg Friesland BV

OVERIGE GEGEVENS

1. Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is als zelfstandig document aan deze jaarrekening toegevoegd.

2. Winstbestemming

Artikel 20 (deels) van de statuten luidt als volgt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst.
2. (...)
3. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

3. Voorstel winstbestemming 2025

Met inachtneming van de statuten stelt de directie van de vennootschap aan de algemene vergadering voor om het positieve resultaat over 2025 van € 2.033.034 toe te voegen aan de algemene reserve.

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering op 23 juni 2026 is dit voorstel reeds in de balans verwerkt.

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING

GERESERVEERD VOOR DE CONTROLEVERKLARING