

1

DOKTERSZORG FRIESLAND

Visie 2030 - Gezonde huisartsenzorg

Dokterszorg Friesland (DZF) heeft de visie dat iedereen kan rekenen op goede eerstelijnszorg: van jong tot oud en van vitaal tot kwetsbaar. Huisartsenzorg vervult hierin een sleutelrol en is onmisbaar voor een gezond en veerkrachtig Friesland.

Dokterszorg Friesland werkt vanuit een vijftal principes:

- Gelijkwaardig
- Gezonde zorg
- Toonaangevend en slagvaardig
- Inclusief en authentiek
- Duurzaam



2

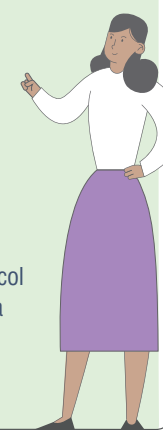
TOEZICHTVISIE RVC

De Raad van Commissarissen (RvC) ziet toe op de realisatie van de doelstellingen van DZF binnen de (wettelijke) kaders gericht op stabiliteit en continuïteit van de organisatie, personeel, kwalitatief goede zorg en een gezonde financiële positie, zodat inwoners kunnen blijven rekenen op goede eerstelijnszorg.

3

ONZE UITGANGSPUNTEN

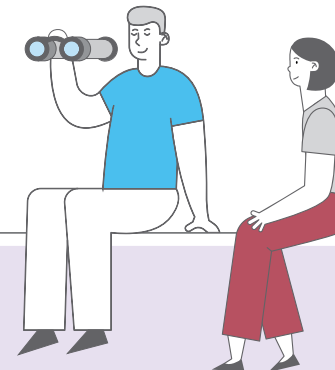
- Deskundigheid en inzet van zowel de individuele leden als van de RvC als geheel
- Open en continue dialoog, zowel onderling als in relatie met de Raad van Bestuur (RvB)
- Informatie-uitwisseling op basis van informatieprotocol
- Toetsbaar door het afleggen van verantwoording via een jaarverslag RvC



4

WELKE ROLLEN HEBBEN WE?

De RvC vervult verschillende rollen, namelijk die van toezichthouder, werkgever, klankbord, adviseur en netwerker.



5

ONZE STIJL VAN TOEZICHT HOUDEN

Bij het vervullen van de verschillende rollen, handelt de RvC vanuit de volgende waarden:

- Vertrouwen
- Gelijkwaardigheid
- Openheid
- Dialoog
- Relativering en humor

Deze waarden vormen zowel binnen de RvC als in het contact met de Raad van Bestuur en de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) de basis van de samenwerking.

6

UITDAGINGEN 2025-2027

De RvC ziet voor de periode 2025-2027 de volgende uitdagingen voor de huisartsenzorg en daarmee voor Dokterszorg:

- Continuïteit van huisartsenzorg in Friesland
- Samenwerking binnen het (Fr)IZA (Friese) Integraal Zorgakkoord
- Positionering Dokterszorg als regionale huisartsenorganisatie in het regionale krachtenveld
- Duurzaamheid
- Digitalisering
- Netwerkgroep

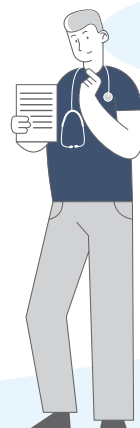
10

WELKE KADERS HANTEREN WE?

Als RvC hanteren we bij de uitvoering van onze taken de volgende kaders:

- Wet- en regelgeving
- Statuten & reglementen
- Actuele Governancecode
- Strategisch beleidsplan
- Besturingsfilosofie / organisatiestructuur
- Informatieprotocol
- NVTZ Programma 'Goed Toezicht'
- Handreiking toezichtvisie NVTZ

De RvC onderwerpt haar eigen functioneren aan kritische reflectie. Elke drie jaren vindt reflectie plaats met hulp van een bewaarde derde. De RvC zorgt daarnaast voor haar eigen scholing en ontwikkeling, vastgelegd in een scholingsplan.

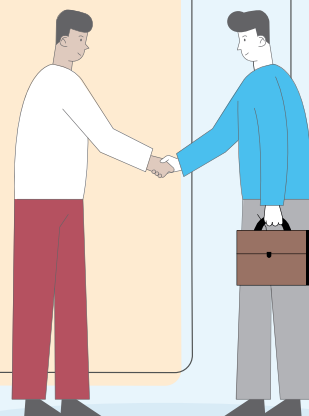


9

RELATIE RVC EN (BESTUUR) FHV

De Friese Huisartsen Vereniging (FHV) is eigenaar van Dokterszorg Friesland. Het FHV-bestuur vertegenwoordigt de vereniging in de AvA. De RvC en RvB worden door het FHV-bestuur in de AvA benoemd. De RvC houdt toezicht op het bestuur en het algemene beleid van de organisatie zoals dat door de RvB gevoerd wordt. De driehoek FHV, RvC en RvB heeft hierdoor goed in beeld wat er speelt en wat nog komen gaat. Gelijkwaardigheid is daarbij belangrijk.

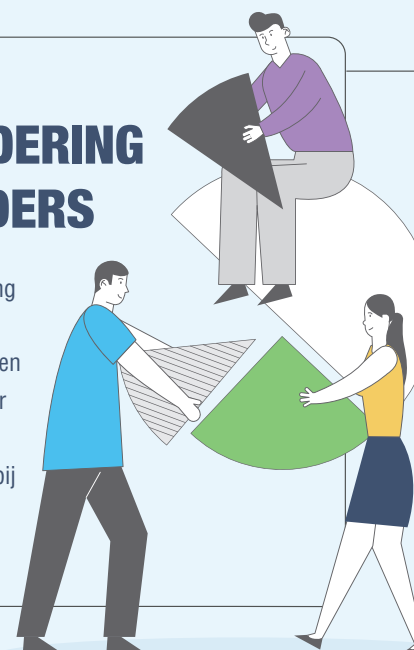
Statutair is vastgelegd dat bepaalde besluiten goedkeuring van de AvA behoeven. Voor deze besluiten geldt dat voorafgaande goedkeuring door de RvC is vereist. De RvC en het bestuur van de FHV hebben goed onderling contact en hebben minimaal jaarlijks een gezamenlijke bijeenkomst gebaseerd op een op dat moment actueel thema. De RvC kan hierin een pro-actieve rol spelen.



8

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Dokterszorg kent een Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA). De RvC zorgt ervoor dat zij bij de vervulling van haar taken verbinding houdt met de AvA. De voorzitter van de RvC is technisch voorzitter van de AvA-vergaderingen. De RvC waakt er daarbij voor dat zij de aan haar opgedragen taken onafhankelijk kan blijven uitoefenen.



7

DE COMMISSIES

We kennen de volgende commissies:

- Commissie kwaliteit en veiligheid
- Auditcommissie
- Remuneratiecommissie

De commissies hebben verschillende doeleinden. Het kan voorbereidend, verdiepend en/of adviserend zijn of dienen als specifiek deskundig klankbordorgaan. In samenspraak met de RvB en de voorzitters van de commissies wordt de inhoud van de commissievergaderingen bepaald.

Toezihtvisie Raad van Commisarissen

